



Comune di Andria

*Relazione sulla Performance
2018-2020*

Allegato A)

Deliberazione di Giunta Comunale nr. 222 del 30 dicembre 2021

Indice

Premessa

1. Presentazione della Relazione

1.1 Principi ispiratori

1.2 Principi di gestione seguiti

1.3 Il contesto esterno

1.4 L'Amministrazione

1.4.1 La macrostruttura organizzativa

1.4.2 L'Amministrazione in cifre

2. Risultati Finanziari di esercizio e situazione contabile a rendiconto

3. Obiettivi strategici ed operativi: schede riepilogative dei risultati raggiunti.

4. Analisi delle criticità e azioni di miglioramento.

Premessa

Una premessa si rende necessaria al fine di motivare le ragioni dell'adozione nell'annualità 2021 della Relazione sulla Performance riferita all'anno 2018.

L'esercizio finanziario 2018 ha rappresentato un anno di forti cambiamenti per il Comune di Andria, culminati nello scioglimento del Consiglio Comunale avvenuto nell'aprile 2019.

Invero, il Consiglio Comunale, con deliberazione n. 38 del 29/08/2018, ha approvato il “*Ricorso alla procedura di riequilibrio finanziario pluriennale ex art. 243-bis, d.lgs. n. 267/2000 e richiesta di accesso al fondo di rotazione ex art. 243-ter, d.lgs. n. 267/2000 e s.m.i.*”.

Il ricorso alla procedura di riequilibrio è stato determinato dalla sussistenza di squilibri strutturali economico-finanziari, derivanti dalla persistenza, in via prioritaria, di una carente riscossione delle entrate, con particolare riferimento a quelle di parte corrente; carenza di liquidità; massa passiva per debiti fuori bilancio e/o altre passività potenziali, che non trovano copertura con gli ordinari mezzi di bilancio; incapacità di riscuotere con adeguata tempestività i crediti, specie di natura tributaria, determinando la permanenza in bilancio di poste di difficile esazione.

L'ente, pertanto, in data 27/11/2018 con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 56 ha approvato in via definitiva il Piano di Riequilibrio Finanziario Pluriennale ai sensi degli artt. 243 bis e segg. del TUEL e l'accesso al Fondo di Rotazione per assicurare la stabilità finanziaria degli Enti Locali di cui all'art. 243 ter del TUEL.

La situazione economico – finanziaria ha riverberato i suoi effetti anche a livello politico.

A seguito della mancata approvazione da parte del Consiglio Comunale dello schema di Bilancio di Previsione Finanziario 2019-2021 elaborato dalla Giunta Comunale e dello spirare dei termini di cui al 2° cpv. del comma dell'art. 141 TUEL, con decreto prefettizio n. 0010037 del 29.04.2019, è stata disposta la sospensione del Consiglio Comunale con effetto immediato, con contestuale nomina del Vice Prefetto Vicario, dott. Gaetano Tufariello, quale Commissario Prefettizio per la provvisoria gestione del Comune di Andria, con i poteri del Sindaco, della Giunta ed del Consiglio Comunale.

Conseguentemente ed in attuazione delle disposizioni normative in materia, con D.P.R. del 21 maggio 2019 prot. n. 0008580 del 29/05/2019, pubblicato sulla G.U. n. 131 del 06.06.2019, è stato decretato lo scioglimento del Consiglio Comunale di Andria, con nomina del Dott. Gaetano Tufariello quale Commissario Straordinario per la provvisoria gestione dell'Ente Comunale sino all'insediamento degli organi politici ordinari, avvenuto nell'anno 2020.

L'Organismo Indipendente di Valutazione, nominato dalla precedente Amministrazione Comunale e il cui mandato era scaduto nel primo semestre 2019, è stato rinominato in forma monocratica con decreto del Commissario Straordinario n. 859 del 19 settembre 2019.

Insediatosi in data 24 ottobre 2019, l'OIV attualmente in carica, sulla scorta dei report elaborati e offerti in comunicazione dai dirigenti di settore, **non esaminati dall'Organismo uscente**, si è fatto carico di chiudere il ciclo della performance riferito all'annualità 2018, procedendo ad effettuare una ricognizione delle attività svolte dai settori medesimi nell'anno di riferimento e del relativo conseguimento degli obiettivi strategici esplicitati nel Piano delle performance 2018-2020, unitamente agli indicatori, alle risorse umane e finanziarie ed ai tempi di realizzazione, il tutto in un confronto dialettico con i Dirigenti.

Tale attività ha impattato con gli inevitabili ritardi e/o arresti della macchina amministrativa dettati sia dalla pandemia Covid -19 in atto sul territorio nazionale e mondiale, sia dalla necessità di ricostruire i fondi deputati a garantire i premi collegati alla performance dei dipendenti e dei Dirigenti, erroneamente determinati negli anni pregressi, come accertato da ispezione MEF tenutasi nell'anno 2019.

1. Presentazione della Relazione

La Relazione sulla Performance costituisce lo strumento cruciale di un modello di accountability democratica.

Attraverso la Relazione sulla Performance l'Amministrazione Comunale di Andria vuole evidenziare e rappresentare alla comunità territoriale l'insieme dei risultati conseguiti nell'anno 2018.

Non si tratta di una mera attività censuaria di azioni ordinarie, ma la Relazione intende costruire il pilastro di un modello di *accountability complex* che, anno per anno, rende conto ai cittadini delle politiche perseguite, delle azioni pubbliche realizzate, delle risorse finanziarie, tecniche ed umane impiegate, delle criticità riscontrate e dei risultati conseguiti e delle azioni correttive necessarie.

Il Dipartimento della Funzione Pubblica presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri, a cui il D.L. 74/2017 ha trasferito le funzioni di coordinamento delle politiche e delle azioni della performance nelle amministrazioni pubbliche precedentemente assicurate prima dalla C.I.V.I.T e poi Autorità Nazionale Anticorruzione, è intervenuto con le Linee guida di Novembre del 2018 a definire meglio il perimetro della Relazione sulla Performance onde evitare che il documento si trasformi in un mero adempimento rituale, di scarsa leggibilità e di difficile rappresentazione e comunicazione verso l'esterno.

La Relazione sulla Performance del Comune di Andria per l'anno 2018, intende assicurare la massima *compliance* con gli indirizzi forniti dal DFP, al fine di avere un documento snello, efficace, utile per comunicare e indispensabile per migliorare le politiche dell'Amministrazione e la capacità amministrativa della stessa.

Il Comune di Andria, invero, in stretta interazione con l'Organismo Indipendente di Valutazione, ha inteso favorire la progressiva adozione di un modello di ciclo della performance che garantisca, da un lato la *compliance* normativa e, dall'altro, assicuri efficacia ai processi di rendicontazione senza ulteriori appesantimenti burocratici ed adempimentali.

L'obiettivo dell'Amministrazione, in tal senso, è stato quello di orientare, attraverso il Piano della Performance, le azioni ed i comportamenti della struttura organizzativa e del personale verso la creazione di valore pubblico, quindi di benefici tangibili per la comunità territoriale, piuttosto che verso comportamenti burocratici ed autoreferenziali.

La presente Relazione sulla Performance, concludendo il ciclo di gestione della performance - iniziato per l'anno 2018 con la redazione del PdP 2018-2020 - è stata "costruita" in stretta correlazione con quest'ultimo.

Il Piano della Performance del Comune di Andria 2018-2020, approvato con deliberazione di Giunta Comunale n. 60 del 02.05.2018, ha presentato l'organizzazione e la mappa degli obiettivi dell'Ente Comunale alla luce delle sue specificità istituzionali.

Esso costituisce uno strumento organizzativo-gestionale che sistematizza missione, obiettivi strategici, obiettivi operativi ed attività dell'Ente in connessione con il bilancio di previsione.

La Relazione annuale sulla performance, ai sensi dell'art. 10 del D.Lgs 150 del 2009, evidenzia a consuntivo i risultati organizzativi e individuali raggiunti rispetto agli obiettivi programmati e alle risorse, nonché gli scostamenti e le relative cause, perseguendo le seguenti finalità: - è uno strumento che favorisce il miglioramento della gestione e quindi del ciclo della performance, in quanto l'Amministrazione può riprogrammare obiettivi e risorse tenendo conto dei risultati ottenuti nell'anno precedente; - è uno strumento di *accountability* attraverso il quale si rendicontano agli stakeholder interni ed esterni, i risultati ottenuti nel periodo considerato rispetto agli obiettivi programmati.

La Relazione annuale sulla performance è approvata dalla Giunta Comunale e validata dall'Organismo Indipendente Valutazione.

Attraverso la misurazione della performance si quantificano i risultati raggiunti dall'Amministrazione nel suo complesso, i contributi delle articolazioni organizzative e i contributi individuali.

Mediante la valutazione viene formulato un giudizio complessivo sulla performance, andando ad indagare i fattori interni ed esterni che possono aver influito positivamente e negativamente sul grado di raggiungimento degli obiettivi rispetto ai target attesi, al fine di conoscere per migliorare.

La relazione annuale sulla performance rappresenta l'atto conclusivo del ciclo della performance, che si riassume brevemente nelle seguenti fasi:

- a) definizione e assegnazione degli obiettivi che si intendono raggiungere, dei valori attesi di risultato e dei rispettivi indicatori, tenendo conto anche dei risultati conseguiti nell'anno precedente, come documentati e validati nella Relazione annuale sulla performance;
- b) collegamento tra gli obiettivi e l'allocazione delle risorse;
- c) monitoraggio in corso di esercizio e attivazione di eventuali interventi correttivi;
- d) misurazione e valutazione della performance, organizzativa, individuale e istituzionale.

A conclusione del ciclo è prevista la predisposizione della Relazione sulla Performance quale fase qualificante e fondamentale per la realizzazione del ciclo stesso.

Attraverso la Relazione l'Amministrazione illustra ai cittadini e a tutti gli altri stakeholder, interni ed esterni, i risultati ottenuti nel corso dell'anno precedente.

Più in dettaglio, la Relazione deve evidenziare a consuntivo i risultati organizzativi e individuali raggiunti rispetto ai singoli obiettivi programmati e alle risorse, con rilevazione degli eventuali scostamenti registrati nel corso dell'anno.

1.1. Principi ispiratori

In riferimento alle finalità sopradescritte, la Relazione deve configurarsi come un documento snello e comprensibile accompagnato, ove necessario, da una serie di allegati che raccolgano le informazioni di maggior dettaglio.

Sotto un profilo generale, la stesura del documento deve essere ispirata ai principi di trasparenza, immediata intelligibilità, veridicità e verificabilità dei contenuti, partecipazione e coerenza interna ed esterna.

Al pari del Piano della Performance, la Relazione viene approvata dalla Giunta Comunale, dopo essere stata definita in collaborazione con i vertici dell'Amministrazione.

Inoltre, ai sensi dell'art. 14 comma 4 lettera c) e comma 6, del D. Lgs. 150/2009, la Relazione deve essere validata dall'Organismo Indipendente di Valutazione quale condizione inderogabile per l'accesso agli strumenti premiali di cui al Titolo III del decreto in oggetto.

Il Comune di Andria ha operato l'adeguamento del proprio ordinamento ai principi di cui al D. Lgs. 150/2009, in particolare sono stati assunti i seguenti atti amministrativi:

- 1) il Regolamento Stralcio di organizzazione degli uffici e dei servizi per la disciplina relativa alla misurazione, valutazione e valorizzazione della performance e del merito, approvato con deliberazione della Giunta Comunale n. 321 del 13.12.2013;
- 2) il Sistema di misurazione e valutazione della performance, approvato con deliberazione di Giunta Comunale n. 322 del 13.12.2013, successivamente modificato con Deliberazione del Commissario Straordinario, assunta con i poteri della Giunta Comunale, n. 55/2020.

Con riferimento all'annualità 2018, l'OIV ha valutato il grado di raggiungimento degli obiettivi utilizzando lo strumento all'epoca vigente, ossia il sistema di misurazione e valutazione approvato con D.G.C. n. 322/2013.

1.2 Principi di gestione seguiti

L'operato del Comune di Andria è stato retto, oltre che dalle norme di legge, dalle norme contenute nello Statuto Comunale e nei Regolamenti Comunali.

L'attività si è uniformata al principio secondo cui agli organi di governo è attribuita la funzione di indirizzo e di controllo, intesa come potestà di stabilire in piena autonomia obiettivi e finalità dell'azione amministrativa in ciascun settore e di verificarne il conseguimento; all'apparato amministrativo (segretario comunale, funzionari responsabili, personale dipendente) è spettato invece, ai fini del perseguimento degli obiettivi assegnati, la gestione amministrativa, tecnica e contabile secondo principi di professionalità e responsabilità.

Gli uffici comunali hanno operato sulla base dell'individuazione delle esigenze dei cittadini adeguando la propria azione amministrativa e i servizi offerti, verificandone la rispondenza ai bisogni e l'economicità.

1.3 Il contesto esterno

Andria è un comune italiano di circa 100.000 abitanti, capoluogo insieme a Barletta e Trani della Provincia di Barletta – Andria – Trani. È la quarta città della Regione Puglia per popolazione, nonché la sedicesima d'Italia per superficie. Sino all'11 giugno 2004 compresa nella Provincia di Bari, oggi la città ospita il Consiglio Provinciale della Provincia di Barletta – Andria – Trani. Per la presenza dei suoi tre alti campanili viene conosciuta anche come la “*Città dei tre campanili*”. Simbolo del Comune di Andria e di tutta la Puglia è il Castel del Monte, situato su una collina fuori dall'abitato, monumento dichiarato facente parte dei "patrimoni dell'umanità" dall'UNESCO.

La Città di Andria fa parte dell'**Associazione Nazionale città dell'olio**, associazione di enti pubblici italiani senza scopo di lucro. L'associazione nasce nel 1994 nel comune di Larino (CB) ed ha come scopi principali la promozione dell'olio extra vergine d'oliva ed i territori di produzione; la divulgazione della cultura dell'olio e in particolare dell'olio di qualità; la tutela e promozione dell'ambiente e del paesaggio olivicolo; la valorizzazione delle denominazione d'origine e garanzia del prodotto ai consumatori.

IL TERRITORIO

La città di Andria è situata sul pendio inferiore delle Murge, a 151 metri sul livello del mare e a 10 km dal Mare Adriatico. Ha una superficie di 408 km². Nei pressi di Andria vi è una forte depressione carsica, o dolina chiamata Gurgo. Si ritiene che, all'interno del Gurgo, le numerose grotte fungessero da ipogei, mentre la *Grotta della Trimoggia* fosse adibita al culto mariano. Il territorio è connotato, altresì, da alcune “lame”, incisioni paleo-torrentizie in secca. La lama più importante è denominata Ciappetta Camaggio ed è il letto di un antico fiume chiamato *Aveldium*. Dodicimila ettari del territorio comunale sono inclusi nel Parco Nazionale dell'Alta Murgia, istituito nel 2004.

Territorio	
Superficie	kmq 408
Risorse Idriche	
Laghi	n. 0
Fiumi e torrenti	n. 0
Strade	
Statali	km. 29,75
Provinciali	km. 117
Comunali	km. 187
Vicinali	km. 233
Autostrade	km. 19

Territorio (Urbanistica)		
Piani e strumenti urbanistici vigenti		
	SI	NO
Piano regolatore approvato	X	
Piano regolatore adottato	X	
Piano di fabbricazione	X	X
Piano di edilizia economico-popolare	X	X

Territorio (Urbanistica)		
Coerenza urbanistica		
	SI	NO
Coerenza strumenti urbanistici	X	
Area interessata P.E.E.P		
Area disponibile P.E.E.P		
Area interessata P.I.P.		
Area disponibile P.I.P.		

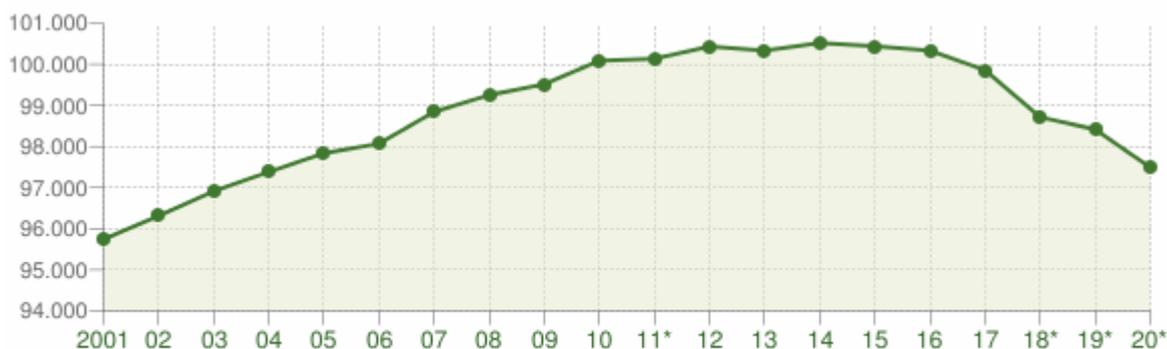
POPOLAZIONE RESIDENTE

Analisi demografica		
Popolazione legale al censimento (2011)	N° 100.133	
Popolazione residente al 31/12/2018	N° 99.671	
Totale Popolazione	N° 99.671	
di cui:		
Maschi	n° 49.266	
Femmine	n° 50.405	
nuclei familiari	N° 35.100	
comunità/convivenze	n° 56	
Popolazione al 01/01/2018		
Totale Popolazione	N° 99.857	
Nati sino al 31/12/2018	N° 777	
Deceduti al 31/12/2018	N° 752	
saldo naturale	N° -25	
Immigrati al 31/12/2018	N° 682	
Emigrati al 31/12/2018	N° 893	
saldo migratorio	N° -211	
Popolazione al 31/12/2018		
Totale Popolazione	N° 99.671	
di cui:		
In età prescolare (0/6 anni)	N° 6.080	
In età scuola obbligo (7/14 anni)	N° 8.682	
In forza lavoro 1ª occupazione (15/29 anni)	N° 18.623	
In età adulta (30/65 anni)	N° 49.525	
In età senile (oltre 65 anni)	N° 16.761	
Tasso di natalità ultimo quinquennio:	Anno	Tasso
	2014	0,09%
	2015	0,08%
	2016	0,08%
	2017	0,08%
	2018	0,07%

Tasso di mortalità ultimo quinquennio:	Anno	Tasso
	2014	0,66%
	2015	0,74%
	2016	0,75%
	2017	0,75%
	2018	0,75%

Andamento demografico della popolazione residente nel Comune di Andria.

Grafici e statistiche su dati ISTAT al 31 dicembre di ogni anno.



Andamento della popolazione residente

COMUNE DI ANDRIA - Dati ISTAT al 31 dicembre di ogni anno - Elaborazione TUTTITALIA.IT

(*) post-censimento

La tabella in basso riporta la popolazione residente al 31 dicembre di ogni anno. Nel 2011 sono riportate due righe in più, su sfondo grigio, con i dati rilevati il giorno del censimento decennale della popolazione e quelli registrati in anagrafe il giorno precedente.

Anno	<i>Data rilevamento</i>	<i>Popolazione residente</i>	<i>Variazione assoluta</i>	<i>Variazione percentuale</i>	<i>Numero Famiglie</i>	<i>Media componenti per famiglia</i>
2001	31 dicembre	95.740	-	-	-	-
2002	31 dicembre	96.311	+571	+0,60%	-	-
2003	31 dicembre	96.910	+599	+0,62%	31.367	3,09
2004	31 dicembre	97.382	+472	+0,49%	31.655	3,07
2005	31 dicembre	97.835	+453	+0,47%	31.966	3,06
2006	31 dicembre	98.069	+234	+0,24%	32.172	3,04
2007	31 dicembre	98.841	+772	+0,79%	32.738	3,02
2008	31 dicembre	99.249	+408	+0,41%	33.120	2,99
2009	31 dicembre	99.512	+263	+0,26%	33.437	2,97
2010	31 dicembre	100.086	+574	+0,58%	33.913	2,95
2011 (1)	<i>8 ottobre</i>	100.323	+237	+0,24%	34.215	2,93
2011 (2)	<i>9 ottobre</i>	100.052	-271	-0,27%	-	-
2011 (3)	31 dicembre	100.133	+47	+0,05%	34.264	2,92
2012	31 dicembre	100.432	+299	+0,30%	34.632	2,89

2013	31 dicembre	100.333	-99	-0,10%	34.677	2,89
2014	31 dicembre	100.518	+185	+0,18%	34.933	2,87
2015	31 dicembre	100.440	-78	-0,08%	35.122	2,85
2016	31 dicembre	100.331	-109	-0,11%	34.851	2,87
2017	31 dicembre	99.857	-474	-0,47%	35.344	2,82
2018*	31 dicembre	98.712	-1.145	-1,15%	(v)	(v)

(¹) popolazione anagrafica al 8 ottobre 2011, giorno prima del censimento 2011.

(²) popolazione censita il 9 ottobre 2011, data di riferimento del censimento 2011.

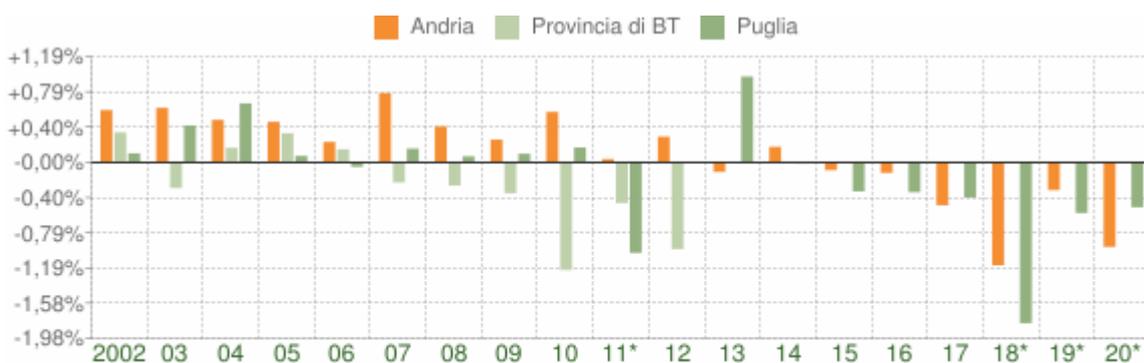
(³) la variazione assoluta e percentuale si riferiscono al confronto con i dati del 31 dicembre 2010.

(*) popolazione post-censimento

Dal **2018** i dati tengono conto dei risultati del **censimento permanente della popolazione**, rilevati con cadenza annuale e non più decennale. A differenza del censimento tradizionale, che effettuava una rilevazione di tutti gli individui e tutte le famiglie ad una data stabilita, il nuovo metodo censuario si basa sulla combinazione di rilevazioni campionarie e dati provenienti da fonte amministrativa.

Variatione percentuale della popolazione

Le variazioni annuali della popolazione di Andria espresse in percentuale a confronto con le variazioni della popolazione della provincia di Barletta-Andria-Trani e della regione Puglia.



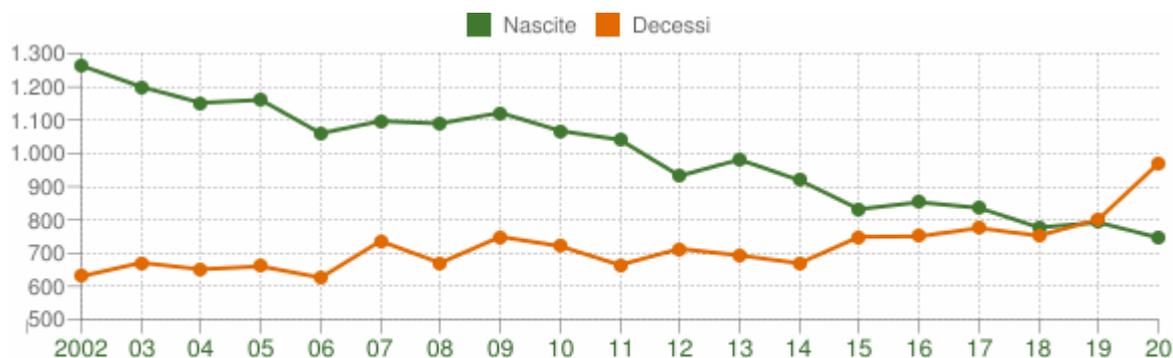
Variatione percentuale della popolazione

COMUNE DI ANDRIA - Dati ISTAT al 31 dicembre di ogni anno - Elaborazione TUTTITALIA.IT

(*) post-censimento

Movimento naturale della popolazione

Il movimento naturale della popolazione in un anno è determinato dalla differenza fra le nascite ed i decessi ed è detto anche **saldo naturale**. Le due linee del grafico in basso riportano l'andamento delle nascite e dei decessi negli ultimi anni. L'andamento del saldo naturale è visualizzato dall'area compresa fra le due linee.



Movimento naturale della popolazione

COMUNE DI ANDRIA - Dati ISTAT (bilancio demografico 1 gen-31 dic) - Elaborazione TUTTITALIA.IT

La tabella seguente riporta il dettaglio delle nascite e dei decessi dal 2002 al 2018. Vengono riportate anche le righe con i dati ISTAT rilevati in anagrafe prima e dopo il censimento 2011 della popolazione.

Anno	<i>Bilancio demografico</i>	Nascite	<i>Variaz.</i>	Decessi	<i>Variaz.</i>	Saldo Naturale
2002	1 gennaio-31 dicembre	1.264	-	630	-	+634
2003	1 gennaio-31 dicembre	1.200	-64	671	+41	+529
2004	1 gennaio-31 dicembre	1.152	-48	651	-20	+501
2005	1 gennaio-31 dicembre	1.161	+9	660	+9	+501
2006	1 gennaio-31 dicembre	1.060	-101	626	-34	+434
2007	1 gennaio-31 dicembre	1.097	+37	736	+110	+361
2008	1 gennaio-31 dicembre	1.090	-7	670	-66	+420
2009	1 gennaio-31	1.122	+32	749	+79	+373

	dicembre					
2010	1 gennaio-31 dicembre	1.068	-54	721	-28	+347
2011 (1)	1 gennaio-8 ottobre	792	-276	520	-201	+272
2011 (2)	9 ottobre-31 dicembre	249	-543	144	-376	+105
2011 (3)	1 gennaio-31 dicembre	1.041	-27	664	-57	+377
2012	1 gennaio-31 dicembre	932	-109	713	+49	+219
2013	1 gennaio-31 dicembre	981	+49	693	-20	+288
2014	1 gennaio-31 dicembre	919	-62	669	-24	+250
2015	1 gennaio-31 dicembre	832	-87	749	+80	+83
2016	1 gennaio-31 dicembre	853	+21	750	+1	+103
2017	1 gennaio-31 dicembre	836	-17	775	+25	+61
2018*	1 gennaio-31 dicembre	777	-59	752	-23	+25

(1) bilancio demografico pre-censimento 2011 (dal 1 gennaio al 8 ottobre)

(2) bilancio demografico post-censimento 2011 (dal 9 ottobre al 31 dicembre)

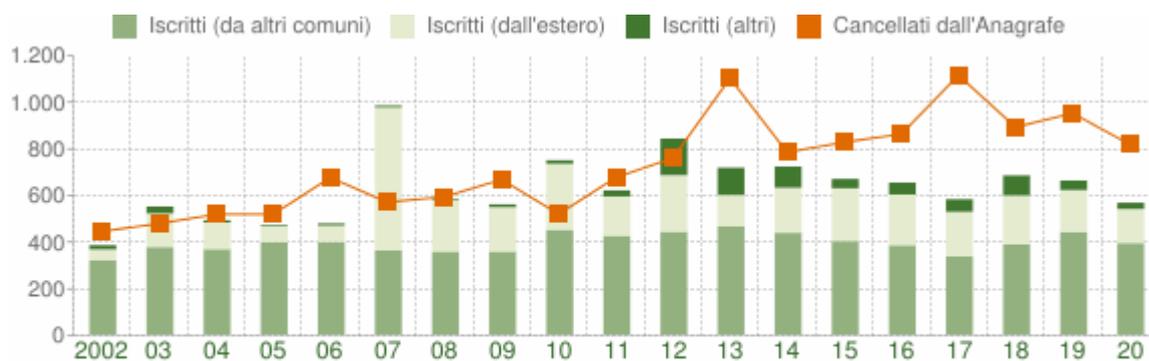
(3) bilancio demografico 2011 (dal 1 gennaio al 31 dicembre). È la somma delle due righe precedenti.

(*) popolazione post-censimento

Flusso migratorio della popolazione

Il grafico in basso visualizza il numero dei trasferimenti di residenza da e verso il comune di Andria negli ultimi anni. I trasferimenti di residenza sono riportati come **iscritti** e **cancellati** dall'Anagrafe del comune.

Fra gli iscritti, sono evidenziati con colore diverso i trasferimenti di residenza da altri comuni, quelli dall'estero e quelli dovuti per altri motivi (ad esempio per rettifiche amministrative).



Flusso migratorio della popolazione

COMUNE DI ANDRIA - Dati ISTAT (bilancio demografico 1 gen-31 dic) - Elaborazione TUTTITALIA.IT

La tabella seguente riporta il dettaglio del comportamento migratorio dal 2002 al 2018. Vengono riportate anche le righe con i dati ISTAT rilevati in anagrafe prima e dopo il censimento 2011 della popolazione.

Anno 1 gen-31 dic	<i>Iscritti</i>			<i>Cancellati</i>			Saldo Migratorio con l'estero	Saldo Migratorio totale
	<i>DA altri comuni</i>	<i>DA estero</i>	<i>altri iscritti (a)</i>	<i>PER altri com uni</i>	<i>PER estero</i>	<i>altri cancell. (a)</i>		
2002	318	47	18	411	28	7	+19	-63
2003	375	144	30	430	38	11	+106	+70
2004	366	114	10	475	33	11	+81	-29
2005	396	70	5	487	16	16	+54	-48
2006	397	70	9	608	38	30	+32	-200
2007	362	612	8	511	49	11	+563	+411
2008	356	221	5	507	57	30	+164	-12
2009	356	190	12	561	49	58	+141	-110
2010	449	283	15	451	28	41	+255	+227
2011 (1)	309	118	9	431	27	13	+91	-35
2011 (2)	115	50	17	178	18	10	+32	-24
2011 (3)	424	168	26	609	45	23	+123	-59
2012	441	242	157	684	74	2	+168	+80
2013	463	135	117	671	119	312	+16	-387

2014	436	193	91	564	98	123	+95	-65
2015	401	226	40	567	115	146	+111	-161
2016	383	217	51	572	120	171	+97	-212
2017	336	190	54	660	143	312	+47	-535
2018*	387	209	86	642	130	121	+79	-211

(a) sono le iscrizioni/cancellazioni in Anagrafe dovute a rettifiche amministrative.

(¹) bilancio demografico pre-censimento 2011 (dal 1 gennaio al 8 ottobre)

(²) bilancio demografico post-censimento 2011 (dal 9 ottobre al 31 dicembre)

(³) bilancio demografico 2011 (dal 1 gennaio al 31 dicembre). È la somma delle due righe precedenti.

(*) popolazione post-censimento

L'ECONOMIA

L'economia locale presenta un PIL/abitate pari al 71% della media europea, con un tasso d'attività della popolazione residente (38%), di poco inferiore di quello regionale (38.9%) ma sottodimensionato rispetto al dato nazionale. La struttura economica è caratterizzata dalla presenza importante del settore primario, dell'industria e del commercio.

Il settore primario conta numerosissime micro-impres agricole di tipo familiare. Sono presenti nel territorio attività di trasformazione e di lavorazione di prodotti agricoli, soprattutto di prodotti lattieri caseari, tra i quali la famosa “Burrata di Andria”, nonché attività volte alla produzione di olio e vini (importante presenza di vitigni autoctoni). Da ricordare i marchi DOC Castel del Monte e DOP Terra di Bari.

Per quanto riguarda l'industria, le piccole imprese sono inserite nel settore commerciale (ingrosso e dettaglio 41.1%), manifatturiero (20.6%), seguito da quello relativo alle attività immobiliari ed alle costruzioni. L'industria manifatturiera e il commercio assorbono il 64.8% degli addetti, contro il 56.8% regionale; in particolare le aziende del tessile – abbigliamento costituiscono una componente importante dell'economia andriese. Il sistema calzaturiero risulta attualmente in crisi a causa della crescente competitività dai paesi asiatici. In complesso, il livello d'industrializzazione si presenta buono rispetto alla media regionale, con il 48.8% contro il 44.1% della Puglia.

Per quanto concerne l'indice di terziarizzazione, Andria è in linea con il livello regionale, 81.4% locale contro 80.9% di media regionale.

Il turismo è uno dei settori economici in maggiore espansione, sia sul piano produttivo sia su quello occupazionale. La città attira numerosi turisti, grazie soprattutto alla presenza del Castel del Monte, riconosciuto dall'UNESCO "patrimonio dell'Umanità" dal 1996 ed effigiato sulla moneta da 1 centesimo di Euro.

1.4 L'Amministrazione

1.4.1 La macrostruttura organizzativa

Il Comune di Andria ha operato, nell'anno 2018, attraverso la seguente macrostruttura organizzativa:

Segretario Generale

Dott. Giuseppe Borgia, giusta decreto sindacale n. 669 del 22/12/2014.

Settori

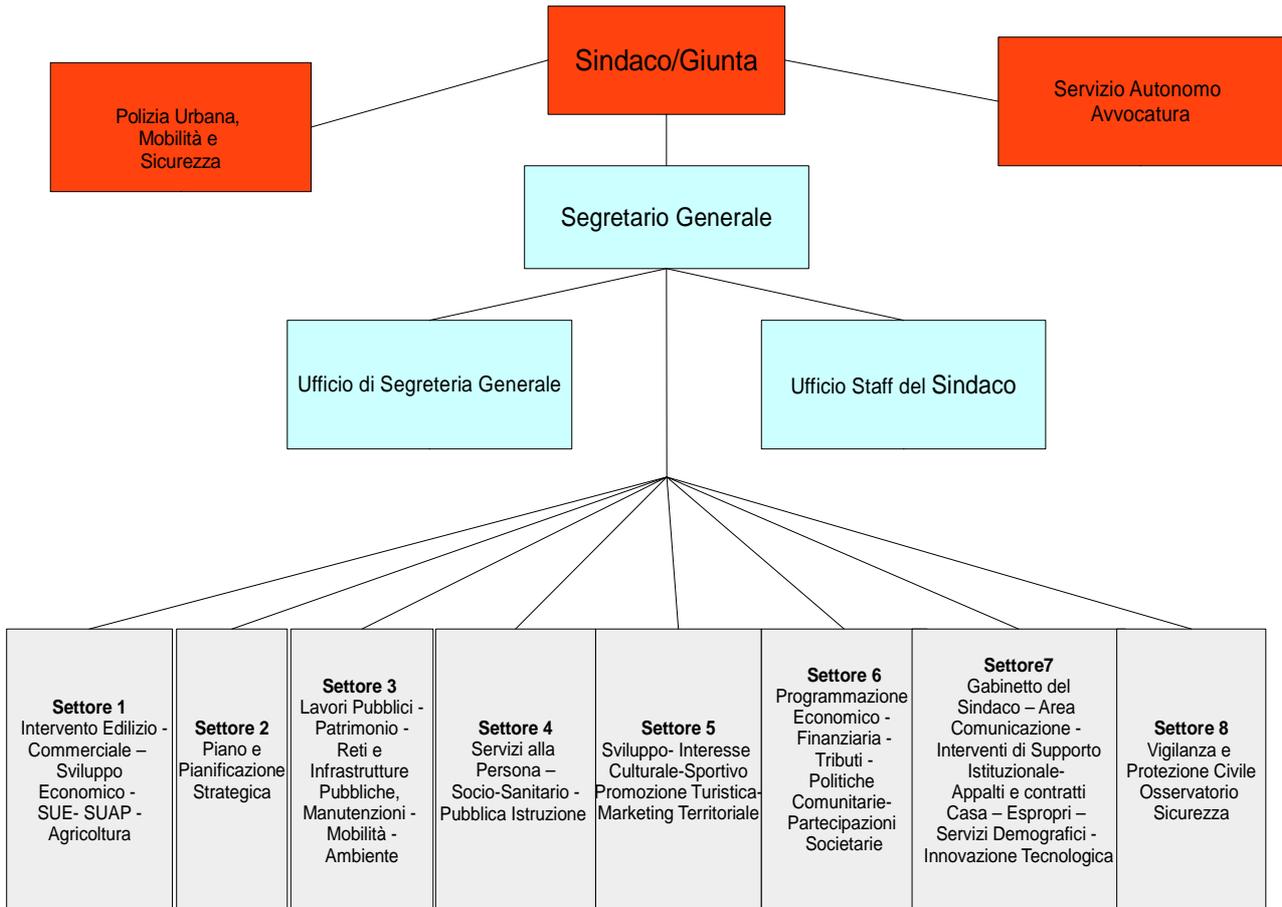
SETTORE	Posti dirigenziali – Responsabili Settore	Incaricato
1	Intervento Edilizio Commerciale – Sviluppo Economico – Sue – Suap – Agricoltura	Ing. Felice PISCITELLI Dirigente a tempo determinato
2	Piano e Pianificazione Strategica	Ing. Felice PISCITELLI Dirigente a tempo determinato (ad interim)
3	Lavori Pubblici – Manutenzioni e Patrimonio – Reti e Infrastrutture Pubbliche - Ambiente e Mobilità -	Ing. Santola QUACQUARELLI Dirigente a tempo indeterminato
4	Servizi alla Persona – Socio Sanitario – Pubblica Istruzione	Dott.ssa Ottavia MATERA Dirigente a tempo indeterminato
5	Sviluppo – Interesse culturale – Sportivo – Promozione Turistica – Marketing Territoriale Economico e Marketing Territoriale	Dott.ssa Rosalba VARIO Dirigente a tempo indeterminato
6	Programmazione Economico Finanziario – Tributi – Politiche Comunitarie – Partecipazioni Societarie – Risorse Umane	Dott. ssa Vincenza FORNELLI Dirigente a tempo determinato
7	Gabinetto del Sindaco – Area Comunicazione- Interventi di supporto istituzionale – Appalti e Contratti – Casa – Espropri – Servizi Demografici – Innovazione Tecnologica	Dott.ssa Laura LIDDO Dirigente a tempo indeterminato

8	Vigilanza e Protezione Civile Osservatorio Sicurezza	Dott. Riccardo ZINGARO Vice Comandante di P.M.
	Servizio Autonomo Avvocatura	Avv. Giuseppe DE CANDIA Responsabile del Servizio

In posizione di autonomia ed indipendenza si colloca l'**Organismo Indipendente di Valutazione**, i cui componenti sono stati nominati con decreto Sindacale n. 789 del 31/03/2018, nelle persone di:

- **Dott. Andrea Daconto** – Presidente dell'O.I.V.;
- **Prof. Dott. Savino Santovito** – Componente dell'O.I.V.;
- **Avv. Lucia Scarano** - Componente dell'O.I.V..

ORGANIGRAMMA



2. Risultati Finanziari di esercizio e situazione contabile a rendiconto

Come evidenziato in premessa, con nota prot. n. 0070029 del 30.07.2018, a firma del Dirigente del Settore VI – Servizio di Programmazione Economico – Finanziaria, avente ad oggetto *“Salvaguardia degli equilibri e assestamento generale di bilancio 2018/2020 (artt. 175, comma 8 e 193 del D.Lgs. n. 267/2000). Relazione tecnico-finanziaria. Segnalazione ai sensi dell’art. 153, comma 6, del D.Lgs. n. 267/2000 e s.m.i.”*, è stata evidenziata una situazione di criticità finanziaria e squilibrio strutturale di bilancio del Comune di Andria, tale da non poter essere ripianata con le misure ordinarie di cui agli artt. 193 e 194 TUEL. Tale situazione di squilibrio strutturale è stata portata all'attenzione del Consiglio Comunale dell'Ente, che, con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 37 del 29.08.2018, dichiarata immediatamente esecutiva, avente ad oggetto: *“Assestamento generale di bilancio e salvaguardia degli equilibri per l’esercizio 2018/2020 ai sensi degli artt. 175, comma 8 e 193 del d.lgs. n. 267/2000. Presa d’atto della segnalazione ai sensi dell’art. 153, comma 6, del d.lgs. n. 267/2000, nota prot. n. 0070029 del 30.07.2018. Provvedimenti.”*, ha deliberato di prendere atto della suddetta nota prot. n. 0070029/2018, nella quale, previa delineazione degli squilibri strutturali esistenti, veniva, altresì, indicata la necessità di fare ricorso alla procedura di riequilibrio finanziario pluriennale, ai sensi dell’art 243 bis di cui al D.Lgs. n. 267/2000 e s.m.i..

Conseguentemente ed in attuazione della suddetta deliberazione, il Consiglio Comunale, con deliberazione n. 38 del 29/08/2018, ha approvato il *“Ricorso alla procedura di riequilibrio finanziario pluriennale ex art. 243-bis, d.lgs. n. 267/2000 e richiesta di accesso al fondo di rotazione ex art. 243-ter, d.lgs. n. 267/2000 e s.m.i.”*. Nella deliberazione suindicata è stata rappresentata la sussistenza di squilibri strutturali economico-finanziari, derivanti dalla persistenza, in via prioritaria, delle seguenti criticità:

- carente riscossione delle entrate, con particolare riferimento a quelle di parte corrente;
- carenza di liquidità;
- massa passiva per debiti fuori bilancio e/o altre passività potenziali, che non trovano copertura con gli ordinari mezzi di bilancio;
- incapacità di riscuotere con adeguata tempestività i crediti, specie di natura tributaria, determinando la permanenza in bilancio di poste di difficile esazione.

Sempre nella suddetta deliberazione n. 38/2018, il Consiglio Comunale previa constatazione che, nonostante i provvedimenti adottati dall'Amministrazione volti al contenimento delle spese, l'Ente non era in grado di fronteggiare lo squilibrio finanziario accumulato con i mezzi ordinari messi a disposizione dall'ordinamento vigente ed era costretto a ricorrere all'anticipazione di tesoreria, ha deliberato:

1) l'impossibilità di ripristinare l'equilibrio di bilancio e dare copertura "credibile, sufficientemente sicura, non arbitraria o irrazionale" alla situazione debitoria complessiva fuori bilancio, attraverso gli strumenti ordinariamente previsti dagli artt. 188, 193 e 194 del D.Lgs. n. 267/2000 e s.m.i. ;

2) il ricorso alla procedura di riequilibrio finanziario pluriennale ex art. 243 bis TUEL, nonché la richiesta di accesso al fondo di rotazione ex art. 243-ter TUEL, stante, altresì, la regolare approvazione da parte dell'Ente Comunale sia del Bilancio di Previsione Finanziario 2018-2020, con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 14 del 12/04/2018, sia del Rendiconto relativo all'esercizio finanziario 2017, con deliberazione di Consiglio Comunale n. 19 del 18/05/2018.

L'ente, pertanto, in data 27/11/2018 con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 56 ha approvato il ricorso alla procedura di Riequilibrio Finanziario Pluriennale ai sensi degli artt. 243 bis e segg. del TUEL e l'accesso al Fondo di Rotazione per assicurare la stabilità finanziaria degli Enti Locali di cui all'art. 243 ter del TUEL.

La suddetta Deliberazione veniva trasmessa, entro i termini di legge, con pec del 05/12/2018, nota prot. n. 0109746 di pari data, alla Sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti per la Regione Puglia e al Ministero degli Interni - Direzione Centrale per la Finanza Locale.

In seguito e con l'insediarsi di nuovi organi politici nell'Amministrazione, anche sulla scorta di rilievi ed integrazioni richieste dalle Corte dei Conti, il Piano di Riquilibrio Finanziario Pluriennale è stato rimodulato ed approvato con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 7/2021.

Di seguito, si evidenziano le voci finanziarie di maggiore rilevanza, come risultanti dal rendiconto 2018 approvato con Deliberazione del Commissario Straordinario, assunta con i poteri del Consiglio Comunale, n. 10 del 30 agosto 2019.

• Programmazione ed equilibri finali di bilancio



VERIFICA EQUILIBRI

COMUNE DI ANDRIA

Esercizio: 2018

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		1.983.608,96	
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	(+)		1.211.142,34
AA) Recupero d'avanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)		3.416.510,50
B) Entrate titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)		74.772.453,44
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)		0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)		61.519.248,91
DD) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)		3.445.975,36
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(-)		0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)		3.540.894,30
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			0,00
<i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)</i>			0,00
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-DD-E-F)			4.060.966,71
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI			
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti	(+)		1.105.584,26
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)		1.576.195,62
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		23.933,14
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)		0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (*)			6.718.813,45
		O=G+H+I-L+M	



VERIFICA EQUILIBRI

COMUNE DI ANDRIA

Esercizio: 2018

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	68.000,00
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale (di entrata)	(+)	27.267.173,65
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	2.620.940,76
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	1.576.195,62
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni di crediti	(-)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	23.933,14
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	2.207.045,05
UU) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	25.725.253,24
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE		
Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-UU-V+E		471.553,64



VERIFICA EQUILIBRI

COMUNE DI ANDRIA

Esercizio: 2018

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	0,00
EQUILIBRIO FINALE		
W = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y		7.190.367,09
Balzo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:		
Equilibrio di parte corrente (O)		6.718.813,45
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H)	(-)	1.105.584,26
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali		5.613.229,19



QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO

COMUNE DI ANDRIA

Esercizio: 2018

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		1.983.608,98			
Utilizzo avanzo di amministrazione	1.173.584,26		Disavanzo di amministrazione	3.416.510,50	
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	1.211.142,34				
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale	27.267.173,65				
TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	60.693.712,90	52.102.063,64	TITOLO 1 - Spese correnti	61.519.248,91	53.240.440,70
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	6.454.842,01	5.450.671,36	Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	3.445.975,36	
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	7.623.896,53	4.429.630,21	TITOLO 2 - Spese in conto capitale	2.207.045,05	6.696.922,80
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	2.620.940,76	5.136.445,11	Fondo pluriennale vincolato in c/capitale	26.725.253,24	
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	TITOLO 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00
			Fondo pluriennale vincolato per attività finanziarie	0,00	
Totale entrate finali	77.393.394,20	67.118.830,32	Totale spese finali	92.897.522,56	59.937.363,50
TITOLO 6 - Accensione di prestiti	0,00	3.571.826,77	TITOLO 4 - Rimborso di prestiti	3.540.894,30	3.540.894,30
			di cui: Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)	0,00	
TITOLO 7 - Anticipazioni da Istituto tesoriere/cassiere	50.414.039,14	50.414.039,14	TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni da Istituto tesoriere/cassiere	50.414.039,14	52.317.359,98
TITOLO 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	24.071.655,46	24.071.263,94	TITOLO 7 - Spese per conto di terzi e partite di giro	24.071.655,46	23.996.684,61
Totale entrate dell'esercizio	151.879.086,80	145.175.960,17	Totale spese dell'esercizio	170.924.111,46	139.794.302,39
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	181.530.989,05	147.159.569,15	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	174.340.621,96	139.794.302,39
DISAVANZO DELL'ESERCIZIO	0,00		AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA	7.190.367,09	7.365.266,76
TOTALE A PAREGGIO	181.530.989,05	147.159.569,15	TOTALE A PAREGGIO	181.530.989,05	147.159.569,15

• Risultato di amministrazione



PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

COMUNE DI ANDRIA

Esercizio: 2018

		GESTIONE		
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo di cassa al 1° gennaio				1.983.608,98
RISCOSSIONI	(+)	16.858.497,74	128.317.462,43	145.175.960,17
PAGAMENTI	(-)	39.755.904,30	100.038.398,09	139.794.302,39
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			7.365.266,76
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	(-)			0,00
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			7.365.266,76
RESIDUI ATTIVI	(+)	82.736.370,08	23.561.626,37	106.297.996,45
di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze				0,00
RESIDUI PASSIVI	(-)	34.881.298,70	41.714.484,77	76.595.783,47
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	(-)			3.445.975,36
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE	(-)			25.725.253,24
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2018 (A)	(=)			7.696.251,14

Composizione del risultato di amministrazione al 31 dicembre 2018

Parte accantonata		
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2018		50.237.720,31
Fondo residui perenti al 31/12/2018 (solo per le regioni)		0,00
Fondo anticipazioni liquidità DL 35 del 2013 e successive modifiche e rifinanziamenti		9.046.497,62
Fondo contenzioso		11.979.756,86
Altri accantonamenti (tfr +incentivi avvocatura+ Ici)		231.145,98
Fondi al 31/12/N-1		4.681.295,20
	Totale parte accantonata (B)	76.176.415,97
Parte vincolata		
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili		2.193.801,12
Vincoli derivanti da trasferimenti		3.934.897,11
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui		3.475.456,61
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente		0,00
Altri vincoli		0,00

Parte destinata agli investimenti	Totale parte vincolata (C)	9.604.154,84
	Totale destinata agli investimenti (D)	0,00
	Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)	-77.884.319,67

• Risultato di gestione



CONTO DEL BILANCIO - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE

COMUNE DI ANDRIA

Esercizio: 2018

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2018 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R-P)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE		CP	3.416.510,50						
TITOLO 1	Spese correnti	RS	46.771.637,17	PR	22.377.455,61	R	-1.669.107,77	EP	22.725.073,79
		CP	78.574.577,42	PC	30.862.985,09	I	61.519.248,91	ECP	13.609.353,15
		CS	113.578.619,26	TP	53.240.440,70	FPV	3.445.975,36	EC	30.656.263,82
								TR	53.381.337,61
TITOLO 2	Spese in conto capitale	RS	22.858.091,00	PR	5.494.029,52	R	-5.222.190,64	EP	12.141.870,84
		CP	36.389.741,69	PC	1.202.893,28	I	2.207.045,05	ECP	8.457.443,40
		CS	33.522.579,45	TP	6.696.922,80	FPV	25.725.253,24	EC	1.004.151,77
								TR	13.146.022,61
TITOLO 3	Spese per incremento di attività finanziarie	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	EC	0,00
								TR	0,00
TITOLO 4	Rimborso di prestiti	RS	14.986,85	PR	14.986,85	R	0,00	EP	0,00
		CP	3.540.895,42	PC	3.525.907,45	I	3.540.894,30	ECP	1,12
		CS	3.555.882,27	TP	3.540.894,30	FPV	0,00	EC	14.986,85
								TR	14.986,85
TITOLO 5	Chiusura Anticipazioni da Istituto tesoriere/cassiere	RS	11.201.975,10	PR	11.201.975,10	R	0,00	EP	0,00
		CP	26.120.277,00	PC	41.115.384,88	I	50.414.039,14	ECP	-24.293.762,14
		CS	37.322.252,10	TP	52.317.359,98	FPV	0,00	EC	9.298.654,26
								TR	9.298.654,26
TITOLO 7	Spese per conto terzi e partite di giro	RS	683.803,22	PR	667.457,22	R	-1.991,93	EP	14.354,07
		CP	106.619.484,22	PC	23.331.227,39	I	24.071.655,46	ECP	82.547.828,76
		CS	107.303.287,44	TP	23.998.684,61	FPV	0,00	EC	740.428,07
								TR	754.782,14
Totale Titoli		RS	81.530.493,34	PR	39.755.904,30	R	-6.893.290,34	EP	34.881.298,70
		CP	251.244.975,75	PC	100.038.398,09	I	141.752.882,86	ECP	80.320.864,29
		CS	295.282.620,52	TP	139.794.302,39	FPV	29.171.228,60	EC	41.714.484,77
								TR	76.595.783,47
Totale Generale		RS	81.530.493,34	PR	39.755.904,30	R	-6.893.290,34	EP	34.881.298,70
		CP	254.661.486,25	PC	100.038.398,09	I	141.752.882,86	ECP	80.320.864,29
		CS	295.282.620,52	TP	139.794.302,39	FPV	29.171.228,60	EC	41.714.484,77
								TR	76.595.783,47



CONTO DEL BILANCIO - RIEPILOGO GENERALE DELLE ENTRATE

COMUNE DI ANDRIA

Esercizio: 2018

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2018 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA =A-CP	RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-RR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI (A)			RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=A-RC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA =TR-CS			TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	CP	1.211.142,34							
	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE	CP	27.267.173,65							
	UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	CP	1.173.584,26							
Titolo 1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	RS	42.084.208,59	RR	9.642.322,39	R	-14.686.633,74	EP	17.755.252,46	
		CP	59.086.543,66	RC	42.459.761,25	A	60.693.712,90	EC	18.233.951,65	
		CS	83.170.752,25	TR	52.102.083,64	CS	-31.068.668,61	TR	35.989.204,11	
Titolo 2	Trasferimenti correnti	RS	1.772.589,67	RR	324.813,58	R	-519.627,85	EP	928.148,24	
		CP	9.842.807,19	RC	5.125.857,78	A	6.454.842,01	EC	1.328.984,23	
		CS	11.615.396,86	TR	5.450.671,36	CS	-6.164.725,50	TR	2.257.132,47	
Titolo 3	Entrate extratributarie	RS	18.183.140,87	RR	503.254,29	R	-3.517.132,27	EP	14.162.754,31	
		CP	12.323.605,49	RC	3.926.375,92	A	7.623.698,53	EC	3.697.522,61	
		CS	29.206.746,36	TR	4.429.630,21	CS	-24.777.116,15	TR	17.860.276,92	
Titolo 4	Entrate in conto capitale	RS	40.053.371,45	RR	2.816.260,71	R	-2.863.266,88	EP	34.673.823,86	
		CP	11.016.868,44	RC	2.320.164,40	A	2.620.940,76	EC	300.776,36	
		CS	51.070.239,89	TR	5.136.445,11	CS	-45.933.794,76	TR	34.974.600,22	
Titolo 5	Entrate da riduzione di attivita' finanziarie	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00	
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	EC	0,00	
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00	TR	0,00	
Titolo 6	Accensione prestiti	RS	18.664.129,67	RR	3.571.826,77	R	-26.037,54	EP	15.066.265,36	
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	EC	0,00	
		CS	18.664.129,67	TR	3.571.826,77	CS	-15.092.302,90	TR	15.066.265,36	
Titolo 7	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00	
		CP	26.120.277,00	RC	50.414.039,14	A	50.414.039,14	EC	0,00	
		CS	26.120.277,00	TR	50.414.039,14	CS	24.293.762,14	TR	0,00	



CONTO DEL BILANCIO - RIEPILOGO GENERALE DELLE ENTRATE

COMUNE DI ANDRIA

Esercizio: 2018

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2018 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA =A-CP	RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-RR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI (A)			RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=A-RC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA =TR-CS			TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
Titolo 9	Entrate per conto terzi e partite di giro	RS	150.477,75	RR	0,00	R	-351,90	EP	150.125,85	
		CP	106.619.484,22	RC	24.071.263,94	A	24.071.655,46	EC	391,52	
		CS	106.769.961,97	TR	24.071.263,94	CS	-82.698.698,03	TR	150.517,37	
Totale Titoli		RS	120.907.918,00	RR	16.858.497,74	R	-21.313.050,18	EP	82.736.370,08	
		CP	225.009.586,00	RC	128.317.462,43	A	151.879.088,80	EC	23.561.626,37	
		CS	326.617.504,00	TR	145.175.960,17	CS	-181.441.543,83	TR	106.297.996,45	
Totale Generale		RS	120.907.918,00	RR	16.858.497,74	R	-21.313.050,18	EP	82.736.370,08	
		CP	254.661.486,25	RC	128.317.462,43	A	151.879.088,80	EC	23.561.626,37	
		CS	326.617.504,00	TR	145.175.960,17	CS	-181.441.543,83	TR	106.297.996,45	

• Risultato di cassa



Rendiconto del Tesoriere

COMUNE DI ANDRIA

Esercizio: 2018

QUADRO RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE DI CASSA

DESCRIZIONE	CONTO		TOTALE
	RESIDUI	COMPETENZA	
FONDO DI CASSA AL 1 GENNAIO 2018			1.983.808,98
RISCOSSIONI (+)	18.858.497,74	128.317.482,43	145.175.980,17
PAGAMENTI (-)	39.755.804,30	100.038.398,09	139.794.302,39
	DIFFERENZA		7.365.266,76
RISCOSSIONI DA REGOLARIZZARE CON REVERSALI (+)			0,00
PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE CON MANDATI (-)			809.378,78
PAGAMENTI PER AZIONI ESECUTIVE (-)			0,00
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2018			6.555.887,98

CONCORDANZA CON LA TESORERIA PROVINCIALE

FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2018	6.555.887,98
(-)	0,00
(+)	0,00
DISPONIBILITA' PRESSO LA TESORERIA PROVINCIALE	6.555.887,98

SI DICHIARA CHE SONO STATI RISPETTATI DURANTE L' ANNO 2018 I LIMITI IMPOSTI DALLA NORMATIVA SULLA TESORERIA UNICA



COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO 2018 DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO

COMUNE DI ANDRIA

Esercizio: 2018

MISSIONI E PROGRAMMI	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2017	Spese impegnate negli esercizi precedenti e imputate all'esercizio 2018 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Raccorciamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuato nel corso dell'esercizio 2018 (cd. economie di impegno)	Raccorciamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2018 (cd. economie di impegno) su impegni pluriennali finanziati dal FPV e imputati agli esercizi successivi al 2018	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2017, rinvitata all'esercizio 2018 e successivi	Spese impegnate nell'esercizio 2018 con imputazione all'esercizio 2019 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2018 con imputazione all'esercizio 2020 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2018 con imputazione a esercizi successivi a quelli considerati nel bilancio pluriennale e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2018
	(a)	(b)	(c)	(d)	(e) = (a) - (b) - (c) - (d)	(f)	(g)	(h)	(i) = (e) + (f) + (g) + (h)
17 Missione 17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche									
17.01 Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17.02 Politica regionale unitaria per l'energia e la diversificazione delle fonti energetiche (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Missione 17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18 Missione 18 Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali									
18.01 Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18.02 Politica regionale unitaria per le relazioni con le altre autonomie territoriali e locali (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Missione 18 Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19 Missione 19 Relazioni internazionali									
19.01 Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19.02 Cooperazione territoriale (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Missione 19 Relazioni Internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Generale	28.478.315,99	2.398.990,79	284.011,55	0,00	25.795.313,65	3.375.914,95	0,00	0,00	29.171.228,60

3. Obiettivi strategici ed operativi: schede riepilogative dei risultati raggiunti.

Di seguito le schede esplicative dei risultati raggiunti con riferimento, in particolare, agli obiettivi strategici di settore, nelle quali sono evidenziati gli scostamenti verificatisi rispetto a quanto programmato nell'annualità 2018.

Ufficio di Segreteria Generale	
Segretario generale: Dott. Giuseppe Borgia	
VALUTAZIONE OBIETTIVI STRATEGICI	
OB. N. 1 – Implementazione Ciclo delle Performance	Raggiunto
TOTALE PUNTEGGIO OB. 2 (max 10)	10
OB. N. 2 -Attuazione Sistema dei Controlli Interni di cui al D.L. N. 174/2012	Raggiunto
TOTALE PUNTEGGIO OB. 3 (max 12)	12
OB. N. 3 – Supporto attività OIV	Raggiunto
TOTALE PUNTEGGIO OB. 4 (max 13)	13
OB. N. 4 – Attuazione ed implementazione Sistema Anticorruzione e Trasparenza	Raggiunto
TOTALE PUNTEGGIO OB. 5 (max 12)	12
OB. N. 5 – Assistenza agli Organi Istituzionali	Parzialmente Raggiunto
TOTALE PUNTEGGIO OB. 6 (max 8)	7,5
Totale risultato obiettivi strategici (max 55)	54,5
Totale risultato obiettivi operativi (max 25)	24
Totale risultato obiettivi strategici e operativi (max 80)	78,5

Servizio Autonomo Avvocatura	
Responsabile: Avv. Giuseppe De Candia	
VALUTAZIONE OBIETTIVI STRATEGICI	
OB. N. 1 - Azione finalizzata al recupero dei crediti vantati dall'Ente nei confronti dei concessionari servizi pubblici locali (gas, rifiuti ed altri)	Parzialmente Raggiunto
TOTALE PUNTEGGIO OB. 1 (max 13,75)	10,75
OB. N. 2 - Azione finalizzata al recupero dei crediti vantati dall'Ente nei confronti dei soggetti falliti (gestione procedure fallimentari)	Raggiunto
TOTALE PUNTEGGIO OB. 2 (max 13,75)	13,75
OB. N. 3 - Azione finalizzata al recupero dei crediti vantati dall'Ente nei confronti dei soggetti attuatori di interventi urbanistico-edilizi (PRU San Valentino, oneri di urbanizzazione ed altre fattispecie)	Raggiunto
TOTALE PUNTEGGIO OB. 3 (max 13,75)	13,75
OB. N. 4 - Azione finalizzata al recupero dei crediti vantati dall'Ente nei confronti dei soggetti utilizzatori a vario titolo di beni demaniali, beni patrimoniali indisponibili e beni patrimoniali disponibili dell'Ente (mercato comunale, cimitero, case-parcheggio ed altri)	Raggiunto
TOTALE PUNTEGGIO OB. 4 (max 13,75)	13,75
Totale risultato obiettivi strategici (max 55)	52
Totale risultato obiettivi operativi (max 25)	23
Totale risultato obiettivi strategici e operativi (max 80)	75

SETTORE 1: Intervento Edilizio Commerciale-Sviluppo Economico-SUE SUAP-Agricoltura	
DIRIGENTE: Ing. Felice Piscitelli/Dott. Giuseppe Borgia	
VALUTAZIONE OBIETTIVI STRATEGICI	
OB. N. 1 - Evasione pratiche Edilizie condono ex lege 47/85, 724/94 e 326/2003	Raggiunto
TOTALE PUNTEGGIO OB. 1 (max 13)	13
OB. N. 2 – Evasione pratiche edilizie giacenti (permessi, SCIA e ex DIA)	Raggiunto
TOTALE PUNTEGGIO OB. 2 (max 16)	16
OB. N. 3 – Procedimenti a istanza di parte per ottenimento contributi regionali prevenzione rischio sismico varie annualità	Raggiunto
TOTALE PUNTEGGIO OB. 3 (max 6)	6
OB. N. 4 – Completamento predisposizione nuovo Regolamento Dehors	Parzialmente Raggiunto
TOTALE PUNTEGGIO OB. 4 (max 11)	9
OB. N. 5 – Verifica e pubblic. Moduli unificati e standardizzati approvati con l'accordo della conferenza unificata del 22/02/2018	Parzialmente Raggiunto
TOTALE PUNTEGGIO OB. 5 (max 5)	3
OB. N. 6 – Sottoscrizione nuovi contratti concessione box mercato ortofrutticolo	Parzialmente Raggiunto
TOTALE PUNTEGGIO OB. 6 (max 4)	3

Totale risultato obiettivi strategici (max 55)	50
Totale risultato obiettivi operativi (max 25)	15
Totale risultato obiettivi strategici e operativi (max 80)	65

SETTORE 2: PIANO E PIANIFICAZIONE STRATEGICA	
DIRIGENTE: Ing. Felice PISCITELLI (dal 01/01/2018 al 17/09/2018)	
dott. Giuseppe BORGIA (dal 18/09/2018 al 31/12/2018)	
VALUTAZIONE OBIETTIVI STRATEGICI	
OB. N. 1 - Assegnazione lotti ricadenti nel Piano di Zona 167 (PEEP)	Raggiunto
TOTALE PUNTEGGIO OB. 1 (max 7)	7
OB. N. 2 – Assegnazione in diritto di superficie dei lotti cimiteriali	Non raggiunto
TOTALE PUNTEGGIO OB. 2 (max 7)	0
OB. N. 3 – Assegnazione lotti ricadenti nel Piano degli insediamenti produttivi	Parzialmente Raggiunto
TOTALE PUNTEGGIO OB. 3 (max 17)	9
OB. N. 4 – Variante allo strumento urbanistico generale conseguenti alla realizzazione di opere pubbliche da parte di terzi	Non valutabile
TOTALE PUNTEGGIO OB. 4 (max 7)	0
OB. N. 5 – Variante al P.R.G.-RITIPIZZAZIONI	Raggiunto
TOTALE PUNTEGGIO OB. 5 (max 7)	7
OB. N. 6 – Interventi per la tutela e la valorizzazione di aree di attrazione culturale	Raggiunto
TOTALE PUNTEGGIO OB. 6 (max 7)	7
OB. N. 7 – Alienazioni e valorizzazioni patrimonio immobiliare del Comune	Non Raggiunto
TOTALE PUNTEGGIO OB. 7 (max 3)	0
Totale risultato obiettivi strategici (max 55)	30
Totale risultato obiettivi operativi (max 25)	16
Totale risultato obiettivi strategici e operativi (max 80)	46

SETTORE 3: LAVORI PUBBLICI, PATRIM. MANUTEN. AMBIENTE MOBILITA'		
DIRIGENTE: Ing. Santola QUACQUARELLI (dal 01/01/2018 al 31/12/2018)		
VALUTAZIONE OBIETTIVI STRATEGICI		
OB. N. 1 - programma straord. Riqualficazione urbana delle periferie DPCM 25/05/2016	Parzialmente Raggiunto	
TOTALE PUNTEGGIO OB. 1 (max 7)		5,25
OB. N. 2 – completamento immobile sede Questura	Raggiunto	
TOTALE PUNTEGGIO OB. 2 (max 4)		4
OB. N. 3 – PROGRAMMA TRIENNALE LAVORI PUBBLICI 2019/2021	Raggiunto	
TOTALE PUNTEGGIO OB. 3 (max 2)		2
OB. N. 4 – Anticorruzione e trasparenza nell'area a rischio, dei contratti pubblici	Raggiunto	
TOTALE PUNTEGGIO OB. 4 (max 2)		2
OB. N. 5 –Realizzazione area mercatale e infrastrutture via bisceglie	Raggiunto	
TOTALE PUNTEGGIO OB. 5 (max 3)		3
OB. N. 6 – P.R.U. San Valentino Progetto unificato e secondo stralcio	Raggiunto	
TOTALE PUNTEGGIO OB. 6 (max 3)		3
OB. N. 7 – Lavori costruzione collettore pluviale IV stralcio	Raggiunto	
TOTALE PUNTEGGIO OB. 7 (max 3)		3
OB. N. 8 – Concessione Bosco Finizio e Pineta C. del Monte	Parzialmente Raggiunto	
TOTALE PUNTEGGIO OB. 8 (max 4)		2
OB. N. 9 – Discarica S. Nicola messa in sicurezza e procedura in danno	Raggiunto	
TOTALE PUNTEGGIO OB. 9 (max 4)		4
OB. N.10 – monitoraggio inquinamento atmosferico	Raggiunto	
TOTALE PUNTEGGIO OB. 10 (max 3)		3
OB. N. 11 – Inquinamento acustico aggiornamento mappa	Raggiunto	
TOTALE PUNTEGGIO OB. 11 (max 3)		3
OB. N. 12 – Finanziamento ecotassa	Raggiunto	
TOTALE PUNTEGGIO OB. 12 (max 2)		2
OB. N. 13– Regolamento carico scarico merci	Parzialmente Raggiunto	
TOTALE PUNTEGGIO OB. 13 (max 3)		2
OB. N. 14– Affidamento servizio trasporto alunni disabili	Parzialmente Raggiunto	
TOTALE PUNTEGGIO OB. 14 (max 3)		2,5
OB. N. 15– Passi Carrabili	Raggiunto	
TOTALE PUNTEGGIO OB. 15 (max 3)		3
OB. N. 16– Proposta Nuovo Regolamento Funzionamento CLP	Raggiunto	
TOTALE PUNTEGGIO OB. 16 (max 3)		3
OB. N. 17– Alienazioni e valorizzazioni del patrimonio immobiliare	Raggiunto	
TOTALE PUNTEGGIO OB. 17 (max 3)		3
Totale risultato obiettivi strategici (max 55)		49,75
Totale risultato obiettivi operativi (max 25)		23,55
Totale risultato obiettivi strategici e operativi (max 80)		73,3

SETTORE 4: Socio Sanitario e Servizi alla persona, Pubblica Istruzione		
DIRIGENTE: Dott.ssa Ottavia Matera		
VALUTAZIONE OBIETTIVI STRATEGICI		
OB. N. 1 - Potenziamento e qualificazione servizi a supporto del prolungamento dell'orario scolastico	Raggiunto	
TOTALE PUNTEGGIO OB. 1 (max 9)		9
OB. N. 2 – Fornitura libri di testo scuole I e II grado	Raggiunto	
TOTALE PUNTEGGIO OB. 2 (max 3)		3
OB. N. 3 – Potenziare le offerte del territorio in ambito sociale con accesso a risorse terze	Raggiunto	
TOTALE PUNTEGGIO OB. 3 (max 8)		8
OB. N. 4 – Attuazione sul territorio delle politiche nazionali di sostegno al reddito	Parzialmente Raggiunto	
TOTALE PUNTEGGIO OB. 4 (max 8)		7
OB. N. 5 – Accesso alle misure Piano Azione e Coesione Infanzia e Anziani. Attuazione PAC Anziani II riparto con utilizzo economie rinvenienti dal I riparto.	Parzialmente Raggiunto	
TOTALE PUNTEGGIO OB. 5 (max 3)		2,5
OB. N. 6 –Accesso alle misure Piano Azione e Coesione Infanzia e Anziani. Attuazione PAC Infanzia II riparto con utilizzo economie rinvenienti dal I riparto	Parzialmente Raggiunto	
TOTALE PUNTEGGIO OB. 6 (max 3)		2,5
OB. N. 7 – Predisposizione nuovo Piano Sociale di zona 2018-2020	Raggiunto	
TOTALE PUNTEGGIO OB. 7 (max 5)		5
OB. N. 8 – Qualificazione del Sistema di Offerta Sociale del territorio	Raggiunto	
TOTALE PUNTEGGIO OB. 8 (max 4)		4
OB. N. 9 –Attuazione sul territorio della misura regionale Buoni Servizio Minori Avviso n. 1/2017-2/2017 AD 865/2017	Parzialmente Raggiunto	
TOTALE PUNTEGGIO OB. 9 (max 4)		3,5
OB. N. 10 – Attuazione normativa in materia di trasparenza e anticorruzione	Parzialmente Raggiunto	
TOTALE PUNTEGGIO OB. 10 (max 4)		3
OB. N. 11 – Attuazione sul territorio della misura regionale Buoni Servizio Disabili e Anziani non autosufficienti Avviso n. 1/2017 AD 457/2017	Parzialmente Raggiunto	
TOTALE PUNTEGGIO OB. 11 (max 4)		3,5
Totale risultato obiettivi strategici (max 55)		51
Totale risultato obiettivi operativi (max 25)		23,7
Totale risultato obiettivi strategici e operativi (max 80)		74,7

SETTORE 5: Sviluppo Interesse Culturale- Sportivo- Promozione turistica- Marketing territoriale		
DIRIGENTE: Dott.ssa Rosalba Vario		
VALUTAZIONE OBIETTIVI STRATEGICI		
OB. N. 1 - Festival Internazionale di Andria Castel dei Mondi ed. 2018	Raggiunto	
TOTALE PUNTEGGIO OB. 1 (max 18)		18
OB. N. 2 – Fiera D’Aprile – ed. 2018	Parzialmente Raggiunto	
TOTALE PUNTEGGIO OB. 2 (max 16)		10,1
OB. N. 3 – Organizzazione grandi eventi sportivi di natura nazionale ed internazionale	Parzialmente Raggiunto	
TOTALE PUNTEGGIO OB. 3 (max 12)		6
OB. N. 4 – Creazione nuove sezioni all’interno della biblioteca	Raggiunto	
TOTALE PUNTEGGIO OB. 4 (max 5)		5
OB. N. 5 – Aggiornamento regolamenti afferenti i processi del Settore 5	Non Raggiunto	
TOTALE PUNTEGGIO OB. 5 (max 4)		0
Totale risultato obiettivi strategici (max 55)		39,1
Totale risultato obiettivi operativi (max 25)		23,2
Totale risultato obiettivi strategici e operativi (max 80)		62,3

**SETTORE 6: Programmazione Economico-Finanziaria, Tributi-Politiche
Comunitarie-Partecipazioni Societarie e Risorse Umane**

DIRIGENTE: Dott.ssa Vincenza Fornelli/Dott. Sabino Fusiello

VALUTAZIONE OBIETTIVI STRATEGICI	
OB. N. 1 – Gestione e monitoraggio nuovo pareggio di bilancio	Raggiunto
TOTALE PUNTEGGIO OB. 1 (max 12)	12
OB. N. 2 – Monitoraggio entrate e spese attraverso la piattaforma SIOPE+	Raggiunto
TOTALE PUNTEGGIO OB. 2 (max 7)	7
OB. N. 3 – Lotta evasione ICI, IMU, TARI, TARSU, TARES	Parzialmente Raggiunto
TOTALE PUNTEGGIO OB. 3 (max 12)	6
OB. N. 4 – Nuovi adempimenti Società in house	Raggiunto
TOTALE PUNTEGGIO OB. 4 (max 12)	12
OB. N. 5 – Adozione piano triennale del fabbisogno del personale	Parzialmente Raggiunto
TOTALE PUNTEGGIO OB. 5 (max 12)	10,7

Totale risultato obiettivi strategici (max 55)	47,7
Totale risultato obiettivi operativi (max 25)	24,5
Totale risultato obiettivi strategici e operativi (max 80)	72,2

SETTORE 7: Gabinetto del Sindaco- Area di comunicazione- Interventi di supporto istituzionale- Appalti e contratti- Casa- Espropri- Servizi demografici- Innovazione tecnologica		
DIRIGENTE: Dott. Laura Liddo		
VALUTAZIONE OBIETTIVI STRATEGICI		
OB. N. 1 - Affidamento di servizi di gestione e custodia Archivio di deposito e storico del Comune di Andria	Raggiunto	
TOTALE PUNTEGGIO OB. 1 (max 2,83)		2,83
OB. N. 2 - Assegnazione alloggi ERP ai sensi art. 20 co.2 L.R. 10 del 7.04.2014	Raggiunto	
TOTALE PUNTEGGIO OB. 2 (max 3)		3
OB. N. 3 - Ufficio del Giudice di Pace di Andria	Raggiunto	
TOTALE PUNTEGGIO OB. 3 (max 3)		3
OB. N. 4 -Assegnazione alloggi ERP occupati senza titolo	Raggiunto	
TOTALE PUNTEGGIO OB. 4 (max 3)		3
OB. N. 5 – Supporto all'attività del responsabile del procedimento nell'attività connessa all'affidamento degli appalti di lavori pubblici e servizi con procedura aperta in termini di consulenza specialistica	Parzialmente Raggiunto	
TOTALE PUNTEGGIO OB. 5 (max 6)		5
OB. N. 6 – Consentire la visibilità delle attività della P.A. in materia di trasparenza, legalità ed anticorruzione	Raggiunto	
TOTALE PUNTEGGIO OB. 6 (max 2,5)		2,5
OB. N. 7- Affidamento dei servizi assicurativi	Raggiunto	
TOTALE PUNTEGGIO OB. 7 (max 2)		2
OB. N. 8-Laboratorio Urbano Giovanile "Officina Giovanincentro"- monitoraggio gestione- liquidazione forniture eseguite per il Bando Regionale "laboratori urbani in rete" e rendicontazione alla Regione Puglia - nuovo regolamento di uso e tariffe- analisi condizioni nuovo capitolato concessione in scadenza	Parzialmente Raggiunto	
TOTALE PUNTEGGIO OB. 8 (max 3,5)		2,75
OB. N. 9 - Gestione sportello "informagiovani"- parte compiti URP	Raggiunto	
TOTALE PUNTEGGIO OB. 9 (max 3,5)		3,5
OB. N. 10- Portale web comunale-gestione rapporto contrattuale- implementazione sezione amministrazione trasparente	Raggiunto	
TOTALE PUNTEGGIO OB. 10 (max 2)		2
OB. N. 11-Migrazione dalla vecchia infrastruttura VOIP a nuova piattaforma	Raggiunto	
TOTALE PUNTEGGIO OB. 10 (max 6)		6
OB. N. 12 - Potenziamento e adeguamento tecnologico delle apparecchiature elettroniche in dotazione agli uffici comunali e della rete telematica dell'ENTE	Raggiunto	
TOTALE PUNTEGGIO OB. 12 (max 6)		6
OB. N. 13- Celebrazione matrimoni civili e unioni civili all'interno di strutture private	Parzialmente Raggiunto	
TOTALE PUNTEGGIO OB. 13 (max 5,67)		4,17
OB. N. 14 - subentro dell'anagrafe nazionale della popolazione residente (ANPR) alle anagrafi tenute dai comuni	Raggiunto	
TOTALE PUNTEGGIO OB. 14 (max 3,6)		3,6
OB. N. 15 – Adeguamento al nuovo Regolamento Europeo Privacy 679/16	Parzialmente Raggiunto	
TOTALE PUNTEGGIO OB. 15 (max 2,4)		1,6
Totale risultato obiettivi strategici (max 55)		50,95
Totale risultato obiettivi operativi (max 25)		23,19
Totale risultato obiettivi strategici e operativi (max 80)		74,14

SETTORE : VIGILANZA E PROTEZIONE CIVILE - OSSERVATORIO SICUREZZA	
DIRIGENTE: dott. Riccardo ZINGARO (dal 01/01/2018 al 31/12/2018)	
VALUTAZIONE OBIETTIVI STRATEGICI	
OB. N. 1 – AMPLIAMENTO ZTL CENTRO STORICO	Raggiunto
TOTALE PUNTEGGIO OB. 1 (max 40)	40
OB. N. 2 – ADEGUAMENTO DEI REGOLAMENTI	Raggiunto
TOTALE PUNTEGGIO OB. 2 (max 15)	15
Totale risultato obiettivi strategici (max 55)	55
Totale risultato obiettivi operativi (max 25)	25
Totale risultato obiettivi strategici e operativi (max 80)	80

4. Analisi delle criticità e azioni di miglioramento.

Un punto di debolezza emerso in modo evidente nella valutazione della performance 2018 è rappresentato dalla circostanza per cui, nella ideazione del ciclo delle performance da adottare nel Comune di Andria, si era ritenuto che ciascun Settore dovesse programmare ed individuare obiettivi rispondenti alla formula *S.M.A.R.T.*, ossia:

S.: Specifici,

M.: Misurabili,

A.: Accessibili,

R.: Realistici,

T.: Temporalizzabili.

Non sempre tali criteri sono stati rispettati da parte dei vari Settori di cui è costituito l'Ente Comunale, che spesso ha visto una programmazione scarsamente sfidante e con indicatori di misurazione riduttivi.

Tali evidenze in ordine alle criticità presentate dal ciclo della performance del Comune di Andria sono state analizzate dall'OIV monocratico, nominato con Decreto del Commissario Straordinario n. 859/2019, nella Relazione sul funzionamento complessivo del sistema di valutazione, trasparenza e integrità dei controlli in attuazione dell'art.14, comma 4, lettera a) del D. Lgs. n. 150/2009 del 03.05.2021.

Ciò che ha evidenziato, in via precipua, l'Organismo è che la strumentazione utilizzata presso l'Ente, nell'annualità 2018, pur assicurando la *compliance* normativa del sistema di valutazione della performance rispetto al Dlgs. n. 150/2009, presentava alcuni limiti sostanziali sia nella regolamentazione che nell'applicazione. In particolare:

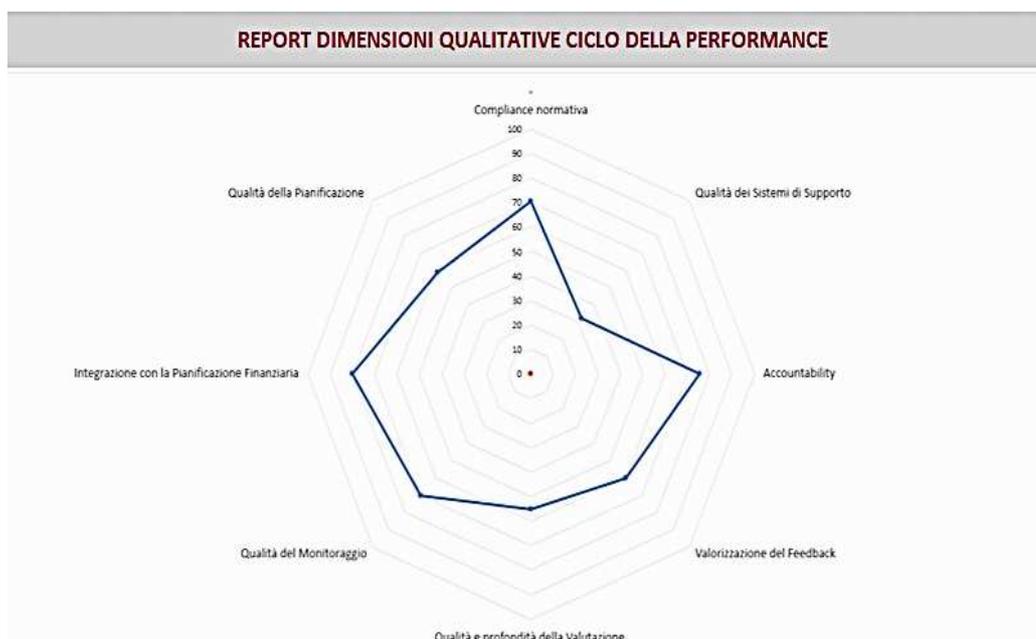
- il Piano della performance e, quindi, tutta l'implementazione del Ciclo della performance era fortemente centrata sugli Obiettivi operativi dei Settori;
- l'intero sistema era finalizzato a determinare gli esiti della valutazione della performance ai fini della corresponsione della retribuzione di risultato, non essendo previsto nessun feedback di carattere strategico, nessuna azione di rendicontazione sociale e nessuna integrazione con il sistema di gestione e sviluppo delle RR.UU.

Il risultato di un sistema siffatto e di una implementazione dello stesso solo adempimentale e burocratica risultava palese nella costruzione di documenti di consuntivazione, rappresentativi di obiettivi ordinari e a *target* poco significativi e di un conseguente appiattimento delle valutazioni verso l'alto.

L'OIV monocratico ha, dunque, coadiuvato, nell'anno 2020, gli organi di vertice nella elaborazione e conseguente approvazione del nuovo SMIVAP (D.C.S assunta con i poteri della G.C. n. 55/2020) con l'obiettivo di:

- supportare i decisori politici offrendo loro valutazioni sugli effetti e sugli impatti delle politiche e delle decisioni;
- migliorare l'allocazione finanziaria delle risorse, perseguendo, attraverso i sistemi di controllo (monitoraggio e valutazione), un'integrazione sempre maggiore tra programmazione strategica, finanziaria e gestionale;
- sostenere i processi di miglioramento organizzativo, di semplificazione amministrativa e di sviluppo della qualità dei servizi offerti ai Cittadini;
- favorire il benessere organizzativo, la crescita professionale e di carriera del personale dell'amministrazione;
- connettere il sistema premiante (sia per il sistema di direzione che per il personale non dirigente) agli esiti della valutazione della performance istituzionale, strategica, organizzativa ed individuale;
- favorire la partecipazione dei cittadini al miglioramento della qualità delle politiche e dei servizi pubblici.

A seguito di tale innovazione del sistema di programmazione e valutazione, l'OIV ha evidenziato come lo stato dell'arte dell'implementazione del Ciclo della performance nel Comune di Andria, nell'anno 2020, presenti un discreto livello di attuazione (v. diagramma report su dimensioni qualitative ciclo della performance del Comune di Andria).



Ha sottolineato come, in particolar modo, l'integrazione con la Pianificazione Finanziaria, la qualità di monitoraggio ed il sistema di accountability costituiscono le fondamenta sulle quali costruire valore, così come ha ritenuto che il sistema e la sua attuazione presentino margini di sviluppo che possono contribuire a migliorare la qualità delle politiche, dell'azione amministrativa e del contributo che le persone apportano.

In questa ottica, le azioni di miglioramento proposte dall'Organismo di Valutazione, già recepite nell'aggiornamento allo SMIVAP 2021, sono state volte, in prima battuta, a rendere ancora più plastica la valutazione individuale del Dirigente di Settore, da un lato, prevedendo quattro dimensioni valutative in luogo di tre, valorizzando la capacità del Dirigente medesimo di differenziare i propri collaboratori, dall'altro lato, introducendo, accanto all'autovalutazione, verificata dall'OIV, una eterovalutazione da parte del Segretario Generale in relazione all'azione di coordinamento dei dirigenti prevista dall'art. 97 del TUEL ed una eterovalutazione espressa dal personale assegnato alla struttura organizzativa specificatamente coordinata dal Dirigente, attraverso la somministrazione di un questionario di valutazione garantito da anonimato. Le differenti valutazioni (eterovalutazione, autovalutazione e bottom up) sia pure con pesi differenziati consentono una lettura ed una interpretazione più attenta delle performance.

Per quanto attiene, invece, l'annualità 2022, secondo gli indirizzi forniti dall'OIV, le azioni di miglioramento che il Comune di Andria dovrà porre in essere sono:

- migliorare la qualità della Pianificazione sia nella fase di costruzione degli Obiettivi strategici, sia nella fase di negoziazione e condivisione degli obiettivi organizzativi;
- assicurare il rispetto della tempistica propria del Ciclo della Performance. Una corretta attivazione del Ciclo della Performance richiede una sequenza temporale rigorosa al fine di garantire la corretta finalizzazione delle diverse fasi. Un Piano della performance approvato a metà anno indebolisce l'azione di orientamento della politica e di programmazione operativa della Dirigenza, neutralizza l'attività di monitoraggio. Una rendicontazione tardiva degli Obiettivi dell'anno precedente impedisce ogni azione di feedback sulla programmazione operativa dell'anno in corso, limita la capacità di verifica dell'OIV e di miglioramento di piani e programmi da parte di Amministrazione e Dirigenza;
- dotare l'Amministrazione di una Struttura Tecnica Permanente di supporto all'OIV.