



Città di Andria

*Allegato A)*

***Prime Linee programmatiche relative alle azioni ed ai progetti  
da realizzare nel corso della gestione provvisoria  
del Commissario Straordinario***

*(DPR prot. n. 0008580/2019, G.U. n. 131 del 06.06.2019)*

*Dott. Gaetano Tufariello*

## Missione:

SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

### 1) Obiettivo strategico (di missione):

Promuovere la comunicazione e la partecipazione dei cittadini alla vita amministrativa, sviluppare un sistema di controlli per garantire un'azione amministrativa equa e solidale.  
Migliorare l'accessibilità, la fruibilità dei servizi comunali e i tempi di attesa dei cittadini, ripensando le modalità di organizzazione ed erogazione dei servizi e sviluppando l'uso delle nuove tecnologie, anche mediante la fascicolazione elettronica e la digitalizzazione delle deliberazioni di Giunta e di Consiglio Comunale.  
Promuovere l'adeguamento continuativo degli strumenti normativi adottati dall'Ente alle novità legislative nei vari ambiti dell'azione Amministrativa (regolamenti, statuto, etc.).

### 2) Obiettivo strategico (di missione):

Rendere più efficienti gli strumenti di governo e sviluppare metodiche che consentano ai cittadini la più ampia partecipazione alla vita amministrativa, il controllo e la valutazione delle politiche pubbliche e degli amministratori.  
Sostenere e promuovere le politiche di genere, la cultura della legalità e la trasparenza dell'azione amministrativa.

### 3) Obiettivo strategico (di missione):

Ottimizzare l'impiego delle risorse e del patrimonio pubblico attraverso una programmazione efficace, la razionalizzazione dell'organizzazione comunale e delle società partecipate ed un adeguato controllo della spesa.  
Contrastare l'elusione e l'evasione fiscale.  
Attivare azioni di ambito sovra-comunale al fine di elaborare strategie di intervento per fronteggiare la riduzione delle risorse.

### 4) Obiettivo strategico (di missione):

Monitoraggio e contenimento del contenzioso

### 5) Obiettivo strategico (di missione)

Monitoraggio Piano di riequilibrio finanziario pluriennale e passività potenziali

### 6) Obiettivo strategico (di missione):

Razionalizzazione dei servizi di manutenzione dell'Ente

### **1) Obiettivo strategico (di missione):**

Promuovere la comunicazione e la partecipazione dei cittadini alla vita amministrativa, sviluppare un sistema di controlli per garantire un'azione amministrativa equa e solidale.

Migliorare l'accessibilità, la fruibilità dei servizi comunali e i tempi di attesa dei cittadini, ripensando le modalità di organizzazione ed erogazione dei servizi e sviluppando l'uso delle nuove tecnologie, anche mediante la fascicolazione elettronica e la digitalizzazione delle deliberazioni di Giunta e di Consiglio Comunale. Promuovere l'adeguamento continuativo degli strumenti normativi adottati dall'Ente alle novità legislative nei vari ambiti dell'azione amministrativa (regolamenti, statuto, etc.).

### **1. Obiettivo operativo (di programma):**

Garantire e coordinare la comunicazione strategica e istituzionale con l'obiettivo di descrivere e favorire la conoscenza delle attività, dei servizi e dei progetti Dell'Ente attraverso la gestione e lo sviluppo dei canali di comunicazione tradizionali.

### **2. Obiettivo operativo (di programma):**

- Adozione della carta dei servizi  
(valore target: una per settore)

### **3. Obiettivo operativo (di programma):**

Adeguamento continuativo degli strumenti normativi in essere nell'Ente alle novità legislative nei vari ambiti dell'azione amministrativa (regolamenti, statuto, etc).

**1. Obiettivo operativo (di programma):**

Garantire il costante rapporto tra Amministratori e cittadini al fine di favorire una maggiore trasparenza e un dialogo più diretto e partecipativo. Condividere con la cittadinanza e gli stakeholders lo stato di realizzazione dei programmi e dei progetti attuati dall'amministrazione.

**2. Obiettivo operativo (di programma):**

Diffondere la cultura della legalità democratica nella politica, nella pubblica amministrazione e sul territorio. Promuovere e sostenere la lotta alla corruzione, affermare il valore del principio della trasparenza e favorire la cultura della formazione civile contro le mafie. Sviluppare un adeguato sistema di audit interno.  
Promuovere la legalità e la trasparenza negli organismi partecipati e nella nomina dei rappresentanti dell'Ente.

**2) Obiettivo strategico (di missione):**

Rendere più efficienti gli strumenti di governo e sviluppare metodiche che consentano ai cittadini la più ampia partecipazione alla vita amministrativa, il controllo e la valutazione delle politiche pubbliche e degli amministratori. Sostenere e promuovere le politiche di genere, la cultura della legalità e la trasparenza dell'azione amministrativa..

**3. Obiettivo operativo (di programma):**

Rafforzare l'attività di recupero coattivo dei crediti arretrati allo scopo di recuperare risorse per i servizi ai cittadini.

**4. Obiettivo operativo (di programma):**

Programmare, amministrare e gestire il territorio attraverso l'esercizio delle funzioni tecniche e le attività autorizzative, di vigilanza e di controllo.

### **1. Obiettivo Operativo (di programma)**

Individuare ed attivare modalità di gestione dei servizi generali e di segreteria finalizzate a migliorarne l'efficienza, ad ottimizzare l'impiego di risorse e ridurre le spese. Garantire la correttezza e la trasparenza dei procedimenti Politico-amministrativi.

### **2. Obiettivo Operativo (di programma)**

Elaborare piani di razionalizzazione dei servizi, di contenimento della spesa e di ottimizzazione delle risorse del patrimonio pubblico, che consentano di potenziare l'efficacia e l'efficienza dell'organizzazione comunale e di realizzare risparmi sui consumi. Riorganizzare e razionalizzare il sistema delle partecipazioni dell'ente e mantenere un efficace controllo pubblico, assegnando obiettivi conformi a quelli di riduzione della spesa di cui al piano di riequilibrio adottato (contenimento spese del personale con blocco del turn over, riduzione indennità Amministratore, etc.). Elaborare strategie di gestione del bilancio per fronteggiare la riduzione delle risorse.

### **3. Obiettivo Operativo (di programma)**

Implementare un sistema di pianificazione strategica, programmazione e controllo finalizzato a razionalizzare ed ottimizzare l'impiego delle risorse pubbliche e a migliorare l'efficacia e l'efficienza dei servizi erogati dall'ente

### **4. Obiettivo Operativo (di programma)**

Implementare il sistema di controlli integrati ed incrociati per contrastare l'elusione e l'evasione fiscale e tariffaria.

### **3) Obiettivo strategico (di missione):**

Ottimizzare l'impiego delle risorse e del patrimonio pubblico attraverso una programmazione efficace, la razionalizzazione dell'organizzazione comunale e delle società partecipate e un adeguato controllo della spesa. Contrastare l'elusione e l'evasione fiscale. Attivare azioni di ambito sovra-comunale al fine di elaborare strategie di intervento per fronteggiare la Riduzione delle risorse.

### **8. Obiettivo Operativo (di programma)**

Attuare la semplificazione e l'ottimizzazione dei servizi demografici, elettorali, di leva e di stato civile attraverso la riorganizzazione delle modalità di erogazione dei servizi al fine di renderli più accessibili, fruibili e più corrispondenti ai bisogni dei cittadini.

### **5. Obiettivo Operativo (di programma)**

Impiantare un controllo interno di gestione, che abbia come presupposto lo sviluppo della contabilità analitica e l'elaborazione degli indicatori di risultato in termini di efficienza, efficacia ed economicità, nonché l'utilizzo di un sistema informatico in grado di rilevare la realizzazione degli obiettivi ed i relativi scostamenti.

### **6. Obiettivo Operativo (di programma)**

Valorizzare, ottimizzare e razionalizzare la gestione del patrimonio dell'Ente e le relative spese di funzionamento, al fine di ridurre i consumi e migliorare le prestazioni. Aumentare la sicurezza dei lavoratori, anche attraverso un ottimale utilizzo delle risorse interne, un miglioramento dell'organizzazione e il puntuale Controllo

### **7. Obiettivo Operativo (di programma)**

Programmare, progettare e realizzare gli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria programmati dall'Ente nel campo delle opere pubbliche attraverso una pianificazione coerente con le esigenze di razionalizzazione ed ottimizzazione della spesa.

**4) Obiettivo strategico (di missione):**

Monitoraggio e contenimento del contenzioso

**1. Obiettivo operativo (di programma)**

Costituzione Fondo contenzioso in termini di accantonamento: verifica dei contenziosi pendenti pregressi, suddivisi per macrocategoria e valutazione del grado di rischio di soccombenza.

**2. Obiettivo operativo (di programma)**

Contenimento della spesa per il contenzioso con particolare riferimento alla attuazione degli istituti deflattivi del contenzioso medesimo.

## **5) Obiettivo strategico (di missione)**

Monitoraggio Piano di riequilibrio finanziario pluriennale e passività potenziali

### **1. Obiettivo operativo**

Potenziamento dei flussi di entrata in termini di accertamento e riscossione: verifica entrate di competenza, con particolare riferimento alle entrate tributarie ed extra-tributarie, proventi da alienazioni patrimoniali.

### **2. Obiettivo operativo**

Costituzione del fondo passività potenziali: verifica e monitoraggio di passività che possono determinare situazioni negative sugli equilibri di bilancio, suddivisi per macrocategoria

**6) Obiettivo strategico (di missione):**

Razionalizzazione dei servizi di manutenzione dell'Ente

**1. Obiettivo operativo (di programma)**

Contenimento e razionalizzazione dei costi inerenti ai servizi manutentivi: con particolare riferimento ai servizi affidati "in house providing".

**2. Obiettivo operativo (di programma)**

Riorganizzazione dei servizi manutentivi con particolare riferimento alle gestione delle utenze e servizi di manutenzione del verde pubblico.

**Missione:**

**ORDINE E SICUREZZA PUBBLICA**

**Obiettivo strategico (di missione):**

Mantenere il benessere e la sicurezza dei cittadini sostenendo la partecipazione, il senso della legalità, la promozione sociale quali antidoti contro l'illegalità.

**Obiettivo strategico (di missione):**

Mantenere il benessere e la sicurezza dei cittadini sostenendo la partecipazione, il senso della legalità, la promozione sociale quali antidoti contro l'illegalità.

**1. Obiettivo operativo (di programma):**

Potenziare il corpo della polizia locale, con il rafforzamento dell'organico ed il supporto di strumenti e mezzi adeguati. Garantire una maggiore presenza nelle zone sensibili della città. Sostenere e sviluppare le iniziative di partecipazione, promozione sociale e di sviluppo di comunità come antidoto contro l'illegalità.

**2. Obiettivo operativo (di programma):**

Riaffermare e consolidare la collaborazione tra le diverse forze dell'ordine per affrontare adeguatamente le problematiche relative alla sicurezza e alla legalità, anche attraverso forme condivise di videosorveglianza cittadina.

**3. Obiettivo operativo (di programma):**

Utilizzare gli strumenti pattizi in materia di sicurezza con la Prefettura, le Forze di Polizia, nonché con le organizzazioni datoriali e sindacali, anche attraverso il concorso della cittadinanza (controllo di vicinato).

**Missione:**

**ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO**

**Obiettivo strategico (di missione):**

Valorizzare il mondo della scuola come luogo di attivazione di percorsi di educazione, aggregazione e relazione dei giovani e delle loro famiglie, e di crescita culturale e sociale della città.

**Obiettivo strategico (di missione):**

Valorizzare il mondo della scuola come luogo di attivazione di percorsi di educazione, aggregazione e relazione dei giovani e delle loro famiglie, e di crescita culturale e sociale della città.

-  
**1. Obiettivo operativo (di programma):**

Ottimizzare l'uso degli spazi scolastici e consentirne l'utilizzo al di fuori dall'orarioscolastico, per potenziare le attività extrascolastiche, incentivare il volontariato e la partecipazione alla scuola delle famiglie e delle realtà territoriali del terzo settore. Favorire la partecipazione dei diversi "attori" territoriali della scuola, attraverso il confronto su tematiche strategiche da trattare ed approfondire negli incontri della Consulta della Scuola.

**2. Obiettivo operativo (di programma):**

Effettuare attività di supporto alla didattica, all'aggiornamento e alla formazione degli studenti e dei docenti, all'orientamento scolastico attraverso la realizzazione di iniziative pubbliche, di elaborazione documentale e di sperimentazione, il trasferimento di fondi alle scuole, le borse di studio per gli alunni. Sviluppare, inoltre, attività di orientamento in via diretta per le classi della scuola secondaria di primo grado e di progettazione volta al reperimento di risorse finanziarie per la scuola, mediante partecipazione a bandi pubblici e privati a favore delle stesse.

**3. Obiettivo operativo (di programma):**

Mantenere la sicurezza, la manutenzione e l'accessibilità degli edifici scolastici. Sostenere i progetti di digitalizzazione scolastica promossi dalle scuole dell'obbligo Pubbliche.

**Missione:**

**TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITA' CULTURALI**

**Obiettivo strategico (di missione):**

Investire sulla cultura quale valore che garantisce competenze, formazione, qualità della vita sociale, opportunità di sviluppo e tenuta di valori civili importanti per una comunità.

**Obiettivo strategico (di missione):**

Investire sulla cultura quale valore che garantisce competenze, formazione, qualità della vita sociale, opportunità di sviluppo e tenuta di valori civili importanti per una comunità.

**1. Obiettivo operativo (di programma):**

Garantire la relazione fra i quartieri e il centro della città riportando anche nelle periferie progetti e iniziative culturali.

**2. Obiettivo operativo (di programma):**

Costruire una rete integrata di attività culturali attraverso lo sviluppo della collaborazione fra l'amministrazione comunale e altri enti ed istituzioni pubbliche e/o private di alta formazione e/o di rilevanza culturale.

**Missione:**

**POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO**

**Obiettivo strategico (di missione):**

Investire sui giovani attraverso lo sviluppo di adeguate politiche formative, rafforzare le politiche di valorizzazione dello sport e del tempo libero come un tempo significativo che migliora la qualità della vita, rafforza le relazioni e l'integrazione.

**Obiettivo strategico (di missione):**

Investire sui giovani attraverso lo sviluppo di adeguate politiche formative, rafforzare le politiche di valorizzazione dello sport e del tempo libero come un tempo significativo che migliora la qualità della vita, rafforza le relazioni e l'integrazione.

**1. Obiettivo operativo (di programma):**

Sostenere le società sportive nella gestione degli impianti individuando un sistema premiante delle capacità progettuali del gestore che tenga conto delle effettive necessità ed urgenze previste nel piano di manutenzione predisposto dal Settore Lavori Pubblici.

**2. Obiettivo operativo (di programma):**

Assicurare la manutenzione degli impianti sportivi cittadini. Provvedere alla loro riqualificazione ed implementazione conciliando gli interventi con le disponibilità del bilancio comunale.

**3. Obiettivo operativo (di programma):**

Ampliare l'offerta degli impianti tenendo conto delle esigenze delle diverse discipline sportive.

## Missione:

### ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA

#### 1. Obiettivo strategico (di missione):

Rivisitazione, in senso strategico, delle azioni progettuali previste dagli strumenti di programmazione territoriale in un unico programma teso ad assicurare le migliori condizioni ambientali di vita per i cittadini e di accoglienza e di soggiorno per i "turisti culturali", mediante l'attuazione di progettualità collegate alla realizzazione del PATTO PER LA PUGLIA (DGR n. 545/2017 - DGR n. 589/2018) - FSC 2014/2020. Settore prioritario: "Turismo, cultura e valorizzazione delle risorse naturali". Intervento strategico: "Interventi per attività di promozione e di infrastrutturazione turistica e valorizzazione dei beni demaniali". Avviso Pubblico per la "Selezione di interventi strategici per la fruizione di aree ed infrastrutture, finalizzati prioritariamente al miglioramento della qualità dei sistemi e dei servizi di accoglienza nel settore turistico."

#### 2. Obiettivo strategico (di missione):

Assicurare la promozione, il monitoraggio e la valutazione delle attività di sviluppo abitativo. Rilancio dell'edilizia popolare a sostegno del diritto alla casa per le fasce più deboli.

### **1. Obiettivo strategico (di missione):**

Rivisitazione, in senso strategico, delle azioni progettuali previste dagli strumenti di programmazione territoriale in un unico programma teso ad assicurare le migliori condizioni ambientali di vita per i cittadini e di accoglienza e di soggiorno per i "turisti culturali", mediante l'attuazione di progettualità collegate alla realizzazione del PATTO PER LA PUGLIA (DGR n. 545/2017 - DGR n. 589/2018) - FSC 2014/2020. Settore prioritario: *"Turismo, cultura e valorizzazione delle risorse naturali"*. Intervento strategico: *"Interventi per attività di promozione e di infrastrutturazione turistica e valorizzazione dei beni demaniali"*. Avviso Pubblico per la *"Selezione di interventi strategici per la fruizione di aree ed infrastrutture, finalizzati prioritariamente al miglioramento della qualità dei sistemi e dei servizi di accoglienza nel settore turistico."*

### **1. Obiettivo operativo (di programma):**

Riqualificazione di piazze, luoghi di aggregazione all'aperto, finalizzata a fornire servizi per la collettività, mediante l'attuazione di progettualità collegate alla realizzazione PQR FESR/FSE 2014-2020 "Sviluppo Urbano Sostenibile" azione 12.1 "Rigenerazione Urbana Sostenibile" sub Azione 12.1° - SISUS Andria.

### **2. Obiettivo operativo (di programma):**

Ottimizzazione delle procedure finalizzate al rilascio dei permessi di costruire ed alla riscossione degli oneri di costruzione (oneri di urbanizzazione, costi di costruzione, escussione polizze, etc.), anche mediante l'attivazione dello sportello telematico.

### **3. Obiettivo operativo (di programma):**

Urbanizzazioni primarie di zone periferiche e strade spontanee quali pubblica illuminazione, tronchi idrici-fognari, reti pluviali.

### **3. Obiettivo operativo (di programma):**

Rilancio della zona PIP.

## **2. Obiettivo strategico (di missione):**

Assicurare la promozione, il monitoraggio e la valutazione delle attività di sviluppo abitativo. Rilancio dell'edilizia popolare a sostegno del diritto alla casa per le fasce più deboli.

### **1. Obiettivo operativo (di programma):**

Avvio delle procedure volte ad attuare la variante tecnica al PRG con adeguamento dello strumento urbanistico vigente al Piano Paesaggistico Territoriale Regionale.

### **2. Obiettivo Operativo (di programma)**

Adeguamento del Regolamento Edilizio Comunale al "Regolamento Edilizio Tipo (RET)", approvato con D.G.R. n. 2250/2017, pubblicata sul BURP n. 6/2018 e predisposizione dell'adeguamento delle NTE del PRG.

### **3. Obiettivo Operativo (di programma)**

Recupero funzionale dell'ex carcere mandamentale, ubicato nel quartiere Santa Maria Vetere, al fine di adibirlo ad alloggi per edilizia sovvenzionata.

### **4. Obiettivo Operativo (di programma)**

Attuazione delle procedure volte a consentire ai cittadini bisognosi l'ottenimento dell'assegnazione di un alloggio popolare nel rispetto dei requisiti legislativamente previsti mediante scorrimento della graduatoria vigente.

### **5. Obiettivo Operativo (di programma)**

Attivare le procedure per l'assegnazione degli alloggi ERP sulla base della graduatoria definitiva per l'assegnazione in sanatoria, nonché i procedimenti di decadenza dall'assegnazione degli alloggi ERP.

**Missione:**

**SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE**

**1. Obiettivo strategico (di missione):**

Migliorare il grado di raccolta differenziata, nonché la gestione del servizio di raccolta dei rifiuti attraverso il passaggio ad un regime di convenzione tra Comuni.

**3. Obiettivo strategico (di missione):**

Promuovere la tutela, valorizzazione ed il recupero del patrimonio verde comunale, mediante l'ottimizzazione della sua gestione, pianificazione, progettazione, coordinamento e controllo degli interventi manutentivi e realizzativi, sia in gestione diretta e/o società partecipata sia attraverso ditte esterne.

**2. Obiettivo strategico (di missione):**

Assicurare l'attuazione di politiche volte alla tutela dell'ambiente, finalizzate a curare il profilo della salute del cittadino, attraverso la promozione dell'utilizzo di fonti energetiche alternative ed il monitoraggio dell'inquinamento.

**1. Obiettivo strategico (di missione):**

Migliorare il grado di raccolta differenziata, nonché la gestione del servizio di raccolta dei rifiuti attraverso il passaggio ad un regime di convenzione tra Comuni.

**1. Obiettivo operativo (di programma)**

Espletamento delle procedure di gara “ponte” per l’affidamento del Servizio di Igiene Urbana, ai sensi dell’art. 9, c. 7 lett. g) della Legge Regionale n. 24 del 20/8/2012, nelle more dell'espletamento della gara d'ambito.

**2. Obiettivo operativo (di programma):**

Porre in essere procedure di attuazione della programmazione nazionale e regionale in tema di impiantistica.

**3. Obiettivo operativo (di programma):**

Adottare iniziative in materia di sensibilizzazione al compostaggio e riciclo.

## **2. Obiettivo strategico (di missione):**

Assicurare l'attuazione di politiche volte alla tutela dell'ambiente, finalizzate a curare il profilo della salute del cittadino, attraverso la promozione dell'utilizzo di fonti energetiche alternative ed il monitoraggio dell'inquinamento.

## **4. Obiettivo operativo (di programma):**

Affidamento gestione reti gas ambito ATEM (Barletta-Andria - Trani)

## **5. Obiettivo operativo (di programma):**

Completare la raccolta dei dati finalizzati alla redazione del documento relativo al "Profilo della salute" della Città di Andria.

## **1. Obiettivo operativo (di programma):**

Attivare interventi di efficientamento di edifici scolastici ed uffici pubblici, anche mediante il ricorso a strumenti di partenariato pubblico e privato (es. Infissi taglio termico)

## **2. Obiettivo operativo (di programma):**

Messa in Sicurezza e prevenzione del rischio ambientale connesso alla sospensione delle attività di gestione della discarica per rifiuti non pericolosi sita in Andria in C.da San Nicola la Guardia.  
Asse VI - Azione 6.2 "Interventi per la bonifica di aree inquinate", con procedure in danno mediante finanziamento "POR Puglia FESR 2014-2020 – Asse VI - Azione 6.2 – Avviso per la bonifica di aree inquinate.

## **3. Obiettivo operativo (di programma):**

Garantire la gestione di estrazione e valorizzazione del biogas della discarica per rifiuti non pericolosi sita in Andria in C.da San Nicola la Guardia, a seguito di provvedimento autorizzativo dell'impianto di produzione di energia elettrica mediante recupero del gas di discarica, da parte della Regione Puglia, in accordo con quanto previsto dall'art. 214 del D. Lgs. N. 152/06 e smi .

### **3. Obiettivo strategico (di missione):**

Promuovere la tutela, valorizzazione ed il recupero del patrimonio verde comunale, mediante l'ottimizzazione della sua gestione, pianificazione, progettazione, coordinamento e controllo degli interventi manutentivi e realizzativi, sia in gestione diretta e/o società partecipata sia attraverso ditte esterne.

### **1. Obiettivo Operativo (di programma)**

Porre in essere azioni di salvaguardia e valorizzazione dei parchi e delle aree a verde, in particolare attuando politiche di corretta gestione dell'area boschiva denominata "Bosco Finizio" e della Pineta "Castel del Monte", anche mediante protocollo d'intesa con l'Ente Parco.

### **2. Obiettivo Operativo (di programma)**

Attivare il Progetto "adotta il verde" prevedendo l'affidamento della tutela delle aree verdi e dei Parchi cittadini alle Associazioni di Volontariato cittadine iscritte all'Albo Comunale delle Associazioni, per sensibilizzare gli utenti ad un corretto utilizzo di tali aree ed, eventualmente, per l'espletamento delle proprie attività istituzionali, alle Associazioni di Volontariato cittadine con finalità di tutela ambientale.

Incentivare contratti di sponsorizzazione con soggetti privati e associazioni senza fini di lucro, per la manutenzione di aree verdi, al fine di favorire l'innovazione e di realizzare maggiori economie, nonché una migliore qualità dei servizi in linea con il Regolamento Comunale del Verde Pubblico e Privato, approvato con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 28 del 12 marzo 2012.

**Missione:**

**TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'**

**Obiettivo strategico (di missione):**

Creare le basi per una “mobilità sostenibile”,  
oggetto di interventi organici finalizzati alla  
riorganizzazione della mobilità cittadina .

**Obiettivo strategico (di missione):**

Creare le basi per una “mobilità sostenibile”, oggetto di interventi organici finalizzati alla riorganizzazione della mobilità cittadina

**1. Obiettivo Operativo (di programma)**

Completare le opere di urbanizzazione primaria quali strade, piazze, parcheggi, percorsi ciclo – pedonali, finalizzati ad assicurare la sicurezza e l’incolumità delle persone anche mediante il ricorso a strumenti di partenariato pubblico e privato.

**2. Obiettivo Operativo (di programma)**

Garantire tutti gli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria necessari per la sicurezza stradale.

**3. Obiettivo Operativo (di programma)**

Implementare i mezzi di trasporto locale con nuovi mezzi di facile spostamento.

**Missione:**

**SOCCORSO CIVILE**

**Obiettivo strategico (di missione):**

Garantire la sicurezza e la protezione civile dei cittadini.

**Obiettivo strategico (di missione):**

Garantire la sicurezza e la protezione civile dei cittadini.

**1. Obiettivo operativo (di programma):**

Garantire modalità d'intervento di protezione civile sensibili, efficaci ed aggiornate

**Missione:**

**DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIE**

**Obiettivo strategico (di missione):**

Sviluppare politiche sociali eque e solidali, adeguate a rispondere ai nuovi bisogni dei cittadini attraverso la modulazione, il potenziamento e la diversificazione dei servizi. Potenziare il lavoro di rete e valorizzarne i soggetti, quali indispensabili risorse per la Comunità.

**Obiettivo strategico (di missione):**

Sviluppare politiche sociali eque e solidali, adeguate a rispondere ai nuovi bisogni dei cittadini attraverso la modulazione, il potenziamento e la diversificazione dei servizi. Potenziare il lavoro di rete e valorizzarne i soggetti, quali indispensabili risorse per la Comunità.

**1. Obiettivo Operativo (di programma)**

**NIDO:** Promuovere gli investimenti sulla prima infanzia presso le istituzioni sovraordinate, anche nelle sedi sovracomunali come il Piano di Zona, utilizzando al meglio le risorse pubbliche disponibili ed attivando forme di fund raising e partecipazione a bandi.

**2. Obiettivo Operativo (di programma)**

**INTERVENTI PER LA DISABILITA':**  
Sostenere le persone con disabilità durante tutte le fasi di vita, privilegiando laddove possibile il mantenimento a domicilio, attraverso l'attivazione dei servizi dedicati e dei sostegni disponibili, il coinvolgimento del privato sociale e la progettazione e sperimentazione di nuove forme di intervento maggiormente centrate sul progetto di vita dell'individuo. Garantire i servizi di integrazione scolastica agli alunni con disabilità.

### Obiettivo strategico (di missione):

Sviluppare politiche sociali eque e solidali e adeguate a rispondere ai nuovi bisogni dei cittadini attraverso la modulazione, il potenziamento e la diversificazione dei servizi. Potenziare il lavoro di rete e valorizzarne i soggetti, quali indispensabili risorse per la Comunità.

### **3. Obiettivo Operativo (di programma)**

#### **INTERVENTI PER LE FAMIGLIE:**

Sostenere economicamente in un'ottica di promozione sociale le persone disoccupate o che faticano a trovare lavoro, applicando un metodo di azione che superi una logica assistenziale e che favorisca il ruolo attivo delle persone nella comunità, introducendo modelli organizzativi che consentano di utilizzare pienamente risorse messe a disposizione dallo Stato. Sostenere le famiglie colpite dalla crisi sia attraverso agevolazioni economiche, sia realizzando azioni (di carattere preventivo e/o riparativo), su diversi versanti quali le azioni di prevenzione al disagio giovanile. Nell'ambito degli interventi in favore della famiglia e della tutela dei minori devono essere rinforzate iniziative e servizi a carattere domiciliare (assistenza educativa domiciliare, comunità leggera, etc.). Attivare forme di protagonismo civico della famiglia, considerandola risorsa positiva del tessuto sociale.

### 4. Obiettivo Operativo (di programma)

**INTERVENTI PER GLI ANZIANI:** Sostenere e promuovere le politiche sull'invecchiamento attivo, garantendo la continuità delle attività in essere, anche attraverso percorsi di co-progettazione con il privato sociale finalizzate allo sviluppo di azioni sistemiche pubblico-private. Prediligere il mantenimento a domicilio degli anziani parzialmente autosufficienti Utilizzando tutti gli strumenti ed i servizi attualmente disponibili. Progettare e sperimentare nuovi servizi a favore della domiciliarità, favorire e sostenere gli interventi di supporto e di aggregazione, anche in collaborazione con il volontariato cittadino e il terzo settore. Istituire forme di progettazione integrata con il terzo settore anche finalizzate al reperimento di risorse.

### **5. Obiettivo Operativo (di programma)**

Sostenere e agevolare le persone in situazione di fragilità e le loro famiglie anche attraverso la diffusione della conoscenza e l'uso di istituti normativi specifici.

**Missione:**

**SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'**

**1) Obiettivo strategico (di missione):**

Incrementare l'uso delle nuove tecnologie per migliorare l'accessibilità, la fruibilità dei servizi comunali e far risparmiare tempo ai cittadini e alle imprese.

**2) Obiettivo strategico (di missione):**

Creare sul territorio e nei servizi comunali le condizioni favorevoli per mantenere gli insediamenti produttivi in città e facilitare lo sviluppo dell'attività imprenditoriale e la nascita di nuovi posti di lavoro. Individuare un piano di sostegno delle imprese e del lavoro. Progettare interventi di inclusione e solidarietà sociale per sostenere chi ha perso il lavoro e di tenuta del tessuto attivo cittadino.

**1) Obiettivo strategico (di missione):**

Incrementare l'uso delle nuove tecnologie per migliorare l'accessibilità, la fruibilità dei servizi comunali e far risparmiare tempo ai cittadini e alle imprese.

**1. Obiettivo operativo (di programma):**

Ampliare le possibilità di utilizzo delle connessioni pubbliche di rete e sviluppare strumenti idonei a migliorare l'accessibilità dei servizi cittadini, anche attraverso l'attivazione di collaborazioni con altri soggetti pubblici e/o privati.

## **2) Obiettivo strategico (di missione):**

Creare sul territorio e nei servizi comunali le condizioni favorevoli per mantenere gli insediamenti produttivi in città e facilitare lo sviluppo dell'attività imprenditoriale e la nascita di nuovi posti di lavoro. Individuare un piano di sostegno delle imprese e del lavoro. Progettare interventi di inclusione e solidarietà sociale per sostenere chi ha perso il lavoro e di tenuta del tessuto attivo cittadino.

### **1. Obiettivo operativo (di programma):**

Velocizzare e agevolare gli adempimenti burocratici delle imprese attraverso la razionalizzazione, il rafforzamento e l'integrazione degli uffici comunali preposti.

**Missione:**

**BILANCIO E CONTABILITA'**

**Obiettivo strategico (di missione):**

Riorganizzazione ed efficientamento del servizio  
tributi

**Obiettivo strategico (di missione):**

Riorganizzazione ed efficientamento del servizio tributi

**1. Obiettivo operativo (di programma)**

Costituzione e potenziamento delle capacità di monitoraggio e controllo dell'evasione fiscale: con particolare riferimento ai tributi maggiori (IMU/TASI/TARI).

**2. Obiettivo operativo (di programma)**

Riorganizzazione dei servizi tributari con particolare riferimento alla gestione dei servizi relativi ai tributi minori (ICP/TOSAP/DA) ed alle sue modalità di gestione.



***Tutte le Missioni***  
***(Obiettivi trasversali)***

**1) Obiettivo strategico (di missione):**

Stabilizzazione della situazione finanziaria dell'Ente mediante procedura di riequilibrio finanziario pluriennale ex art. 243 bis del TUEL – anni 2018-2032.

### **1) Obiettivo strategico (di missione):**

Stabilizzazione della situazione finanziaria dell'Ente mediante procedura di riequilibrio finanziario pluriennale ex art. 243 bis del TUEL – anni 2018-2032.

#### **1. Obiettivo operativo (di programma) :**

Monitoraggio Piano di riequilibrio finanziario Pluriennale approvato con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 56/2018

#### **2. Obiettivo operativo (di programma) :**

Razionalizzazione e contenimento della spesa con particolare riferimento alla verifica e revisione dei contratti in essere e da stipularsi nel corso del triennio 2019/2021 ed al pagamento della massa debitoria.

#### **3. Obiettivo operativo (di programma) :**

Contenimento debiti fuori bilancio con particolare riferimento alle procedure di verifica e controllo al fine di evitare l'emersione di debiti non presenti in bilancio.